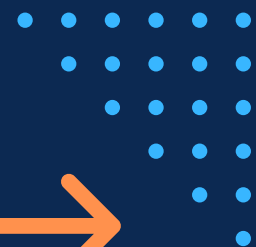


תכנית להכשרת מובילי חדשנות בענף הבנייה



סילבוס תכנית

מרכז הידע לחדשנות בטכניון, מזמין אתכם להכשרת מובילי חדשנות בענף הבנייה, עבור בכירים בחברות בנייה. התכנית מותאמת עבורכם ומבוססת על ידע עדכני מהאקדמיה ומחברות מובילות בארץ ומבכירים בעולם הבנייה ומנהלי חדשנות. ההכשרה תעניק למשתתפים כלים פרקטיים, מתודולוגיות חשיבה ועבודה יישומיות, לטובת גיבוש אסטרטגיה לחדשנות, זיהוי אתגרים, ופתרוןם בדרכים חדשניות. בסיום התכנית יקבלו המשתתפים תעודת גמר מטעם מרכז הידע לחדשנות בטכניון.

במסגרת התכנית, המבוססת על מודל "מסע הרעיון" של פרופ' מרים ארז' כלת פרס ישראל, יו"ר מרכז הידע לחדשנות בטכניון וסגנית דיקן לתכנית מנהל עסקים בטכניון, ומועברת על-ידי מרצים מומחים בעלי ניסיון עשיר במחקר, באקדמיה ובתעשייה, המשתתפים יקבלו כלים לפיתוח נקודת מבט חדשנית במספר תחומים

תהליך החדשנות ותפקיד ההנהלה בקידום חדשנות	ניהול אסטרטגיות	מודלים עסקיים, בחינת היתכנות פיננסית, בדיקת נאותות והחזר השקעה	פיתוח ההון האנושי ויצירת ארגון וסביבה פורה לחדשנות ויצירתיות	פרקטיקות חדשנות והטמעה בענף הבנייה	היכרות עם עולם הטכנולוגיה, בדגש על קונסרטקשן טק

<p>9:15-9:30 - התכנסות 9:30-10:00 - דברי פתיחה</p> <ul style="list-style-type: none"> • מנהלת תכניות 360, הג'וינט-תבת, ד"ר אליסה ברקוביצי • מנכ"ל Contech - עומר ברנד • מנהל חדשנות בחברת EY - רוני דניאל • מנכל התאחדות הקבלנים, יגאל סלוביק • מנכל הקרן לעידוד ענף הבנייה, דויד יהלומי • משרד השיכון והבינוי, מיכל ארן <p>10:00-10:45 - היכרות עם משתתפי התכנית 10:45-11:00 - הפסקה 11:00-12:15 - תהליך החדשנות ותפקיד ההנהלה בקידום חדשנות פרופ' מרים ארז, ולימור מוזס מוסקונה, מרכז הידע לחדשנות 12:15-12:45 - מיפוי אקוסיסטם אליהו רפפורט, מוביל הקורס, מרכז הידע לחדשנות 12:45-13:30 - הזדמנויות בענף הבנייה עומר ברנד, מנכל Contech, ואלון פרץ, מנכל מוצר Contech</p>	<p>מפגש 1 ניהול אסטרטגיית חדשנות והטמעה בענף הבנייה ויצירת שפה משותפת</p>
<p>9:30-9:40 - פתיחה, אליהו רפפורט 9:30-11:00 בחינת סוגי האתגרים, לדוגמא: תהליכים, טכנולוגיה, כ"א, קשר עם ספקים, קשר עם לקוחות, ניהול חומרים ומלאי, תכנון מול ביצוע. פרופ' יחיאל רוזנפלד, ראש המחלקה לניהול וכלכלת הבניה ומנהל המכון לחקר הבניה בטכניון, 11:00-11:15 - הפסקה 11:15-12:30 - תרגול בקבוצות: 1. שלבי מיפוי האתגרים, 2. אפיון הפתרונות הנדרשים, 3. איתור חברות, 4. הליך ההטמעה 12:30-12:45 - הפסקה 12:45-13:20 - דיון משותף וסיכום 13:20-13:30 - סיכום המפגש, אליהו רפפורט</p>	<p>מפגש 2 אפיון והגדרת אתגרים ומציאת פתרונות</p> <p>יום שלישי 16.7.24 משרדי הקרן לעידוד ופיתוח ענף הבנייה</p> <p>רח' יגאל אלון 67, ת"א</p>
<p>יום שטח בקבוצת עזריאלי מארח: גיא וולקין, יחידת החדשנות 9:30-12:15 - שיחה עם אדריכל בניין הספירלה, שיחה עם מחלקת החדשנות 12:15-13:20 - שיחות עם בכירים בתיאום הג'וינט 13:20-13:30 - סיכום, אליהו רפפורט</p>	<p>מפגש 3 פרקטיקות חדשנות והטמעה בענף הבנייה – ללמוד מניסיון</p> <p>יום שלישי 30.7.24 רח' יגאל אלון 67, ת"א</p>

<p>9:30-9:40 – פתיחה, אליהו רפפורט</p> <p>9:40-11:40 רוני דניאל, מנהל חדשנות, EY</p> <p>מהו סטרטאפ? משמעות השלבים השונים בהתפתחות מיהו דיזיין פרטנר?</p> <p>איך מנהלים מפגש תרבויות בין חברה לסטרטאפ? השפעת הטכנולוגיה על השוק וחשיבות אימוץ סטארטאפים על ידי ארגונים</p> <p>11:40-12:00 - הפסקה</p> <p>12:00-13:20 - הצגת 3-4 סטארטאפים</p> <p>13:20-13:30 – סיכום, אליהו רפפורט</p>	<p>מפגש 4</p> <p>עיצוב צמיחה לארגון בדגש על אימוץ חדשנות טכנולוגית</p>
<p>יום רביעי 14.8.24</p> <p>רח' יגאל אלון 67, ת"א</p>	
<p>9:30-9:40 - פתיחה, אליהו רפפורט</p> <p>9:40-11:10 - אורית סולומונוב, מנהלת תחום תמריצים ממשלתיים, EY</p> <p>כלים פיננסיים למימון הכנסת חדשנות בענף הבנייה</p> <p>11:10-11:25 - הפסקה</p> <p>12:25-13:20 - שיתוף ניהולי עם ד"ר ריקרדו אוסירוף, מנכ"ל חטיבת החדשנות של קבוצת שפיר</p> <p>13:20-13:30 - סיכום, אליהו רפפורט</p>	<p>מפגש 5</p> <p>מודלים עסקיים, בחינת היתכנות פיננסית, בדיקת נאותות והחזר השקעה</p>
<p>יום שלישי 3.9.24</p> <p>רח' יגאל אלון 67, ת"א</p>	
<p>9:30-9:40 – פתיחה, אליהו רפפורט</p> <p>9:40-11:30 פאנל תרבות ארגונית והתמודדות עם התנגדויות, בדגש על פיתוח הון אנושי - בהנחיית פרופ' מרים ארז, יו"ר מרכז הידע לחדשנות בטכניון</p> <p>11:30-11:50 – פסקת נטוורקינג</p> <p>11:50-13:20 - דיון משותף על התנגדויות ודילמות</p> <p>13:20-13:30 – סיכום, אליהו רפפורט</p>	<p>מפגש 6</p> <p>”צוות סירת” פיתוח ההון אנושי ויצירת ארגון וסביבה פורה לחדשנות ויצירתיות</p>
<p>יום שלישי 10.9.24</p> <p>רח' יגאל אלון 67, ת"א</p>	
<p>9:30-9:40 – פתיחה, אליהו רפפורט</p> <p>9:40-11:40 – עומר ברנד, מנכל, ואלון פרץ, מנהל מוצר - קונטק</p> <p>בניית תכנית פעולה ואבני דרך להטמעת החדשנות תוך קביעת מדדים להערכת הצלחת היישום</p> <p>11:40-12:00 – הפסקה</p> <p>12:00-13:00 - תרגול הצגה של התהליך ממבט ציפור, הצגת מקרה</p> <p>13:00-13:20 – פידבקים מהמשתתפים</p> <p>13:20-13:30 – סיכום, אליהו רפפורט</p>	<p>מפגש 7</p> <p>בניית תכנית פעולה לפיילוט והכנה למפגש סיום</p>
<p>יום שלישי 24.9.24</p> <p>רח' יגאל אלון 67, ת"א</p>	

<p>9:30-9:40 – פתיחה, אליהו רפפורט</p> <p>9:40-11:00 – הצגת 6 פרויקטים</p> <p>11:00-11:15 – הפסקה</p> <p>11:15-13:00 – הצגת 7 פרויקטים</p> <p>13:00-13:30 – ברכות סיכום והיום שאחרי – עומר ברנד, אליסה ברקוביצי</p>	<p>מפגש 8 סיום והצגת פרויקטים</p> <hr/> <p>יום חמישי 10.10.24 משרדי EY</p> <p>דרך מנחם בגין 144, ת"א</p>
---	--

מספר פרטים כללים

- פתיחת התכנית: 9.7.24, סיום התכנית: 10.10.24. מפגשים בימי שלישי, למעט מפגשים 4 + 8
- תכני המפגשים, המצגות והכלים, כמו גם מקורות להרחבת למידה כדוגמת ספרים ומאמרים, יועלו לחדר הלמידה המקוון של מרכז הידע לחדשנות בטכניון, ויהיו זמינים לשימוש במשך שנה.
- ההכשרה תתקיים בשיטת למידה אקטיבית. כל יחידת לימוד תכלול הצגה של נושא, מתודולוגיה, כלים, מקרה בוחן לדוגמה, ולאחר מכן תרגול אקטיבי בצוותים, למידת עמיתים, ודיון במליאה לשיתוף תובנות.
- במהלך ההכשרה המשתתפים יבצעו פרויקט אישי בו יבחרו אתגר ארגוני, ויבנו עבורו סט הזדמנויות לשיפור וחדשנות הכולל הכנה לפיילוט/הטמעת הפתרון בארגון.
- כל משתתף זכאי ל-2 שעות מנטור פרטניות לליווי אישי ואנליזת כל נושא שייבחר להעמקה מתוך תכני ההכשרה.
- בסיום, 2 ארגונים ייבחרו להמשיך סל סיוע פרטני מורחב מסובסד על ידי תוכנית 360 בתחומי הטמעת חדשנות טכנולוגית, ולא טכנולוגית, תהליכי עבודה מתקדמים ופיתוח ההון האנושי.
- סל הסיוע יהיה בהיקף עד 200 שעות, יכלול אבחון מעמיק "מפת דרכים ארגונית", המלצה לפרויקטים ליישום השינוי, ליווי מקצועי ומימון חלקי של פרויקטים נבחרים ליישום בנושאים של חדשנות טכנולוגית, לא טכנולוגית ופיתוח ההון האנושי לתקופה של עד 6 חודשים.
- בוגרי התכנית יקבלו תעודת גמר מטעם מרכז הידע לחדשנות בטכניון.

נתראה בקרוב

