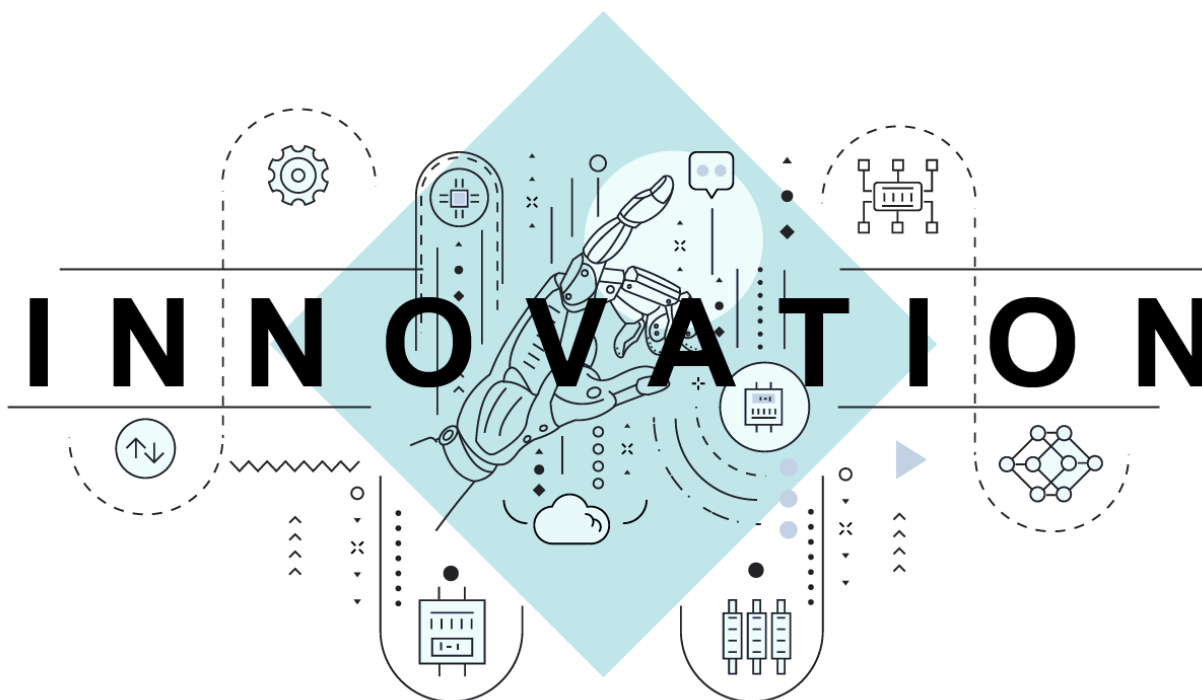


נושא המפגש:

מסע הרעיון –
ניהול תהליך החדשנות



תכנית מנהל
החדשנות
הארגוני
מחזור 10
29/01/2025

מרצה:

פרופ' מרים ארז

merez@technion.ac.il

ראש מרכז הידע לחדשנות
ס. דיקן לתכנית ה MBA

צורך להתאים מחדש הזדמנות לחדש



אז מה זו חדשנות?

הפיכת רעיון יצירתי למוצר, לתהליך, לשרות,
שמביא ערך

רעיון שעונה על צורך ידוע או לא ידוע



ניהול בסביבה
משתנה

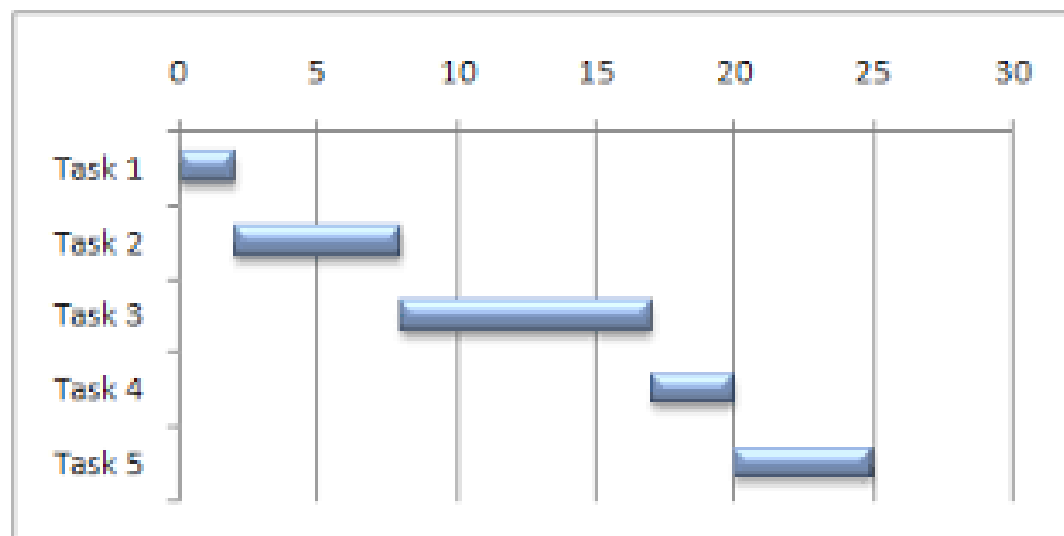


חדשנות:
יישום רעיון יצירתי

תהליכי חשיבה
משלימים:
חשיבה מסתעפת
חידוש
חשיבה מתכנסת
מימוש

הדואליות בניהול חדשנות בארגון

ניהול שוטף – ניהול חדשנות



**% הזמן
המוקדש
לחדשנות**

קשב למה שמוגדר, הימנעות מאי וודאות

ברור
ופומבי



קשב



מעבר פזה בפיזיקה

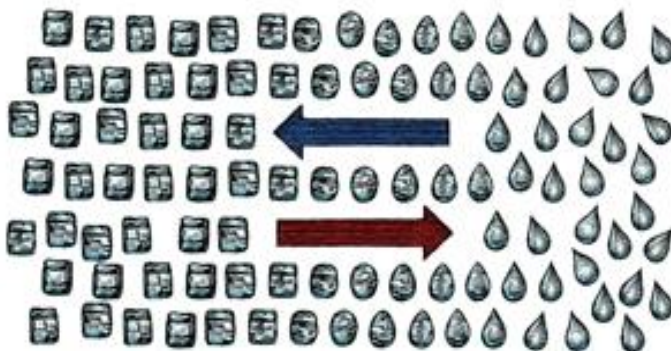
Temp < 32° F

All Ice



Temp = 32° F

On The Edge



Temp > 32° F

All Water



זכר סגור ישר ויד סגורים בזהר

סני בקר

LOONSHOTS
הבלחות

איך לשמור רעיונות מוציאים הן שמונחים מוצאים,
למאמרים בלתימסורים המעורבים



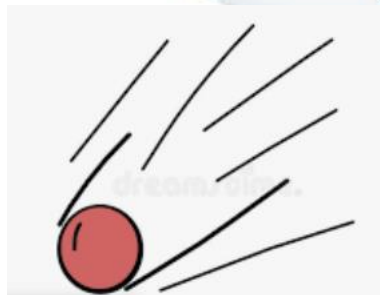
לסגור ולסגור ישר ויד סגורים בזהר
למאמרים בלתימסורים המעורבים
למאמרים בלתימסורים המעורבים
למאמרים בלתימסורים המעורבים

סני בקר

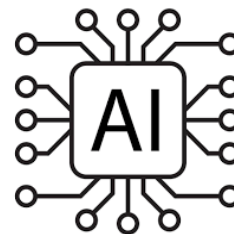
זיהוי
לפני שלב
המשבר

היום

כיום - סביבה דינמית ומשתנה



רשתות
חברתיות



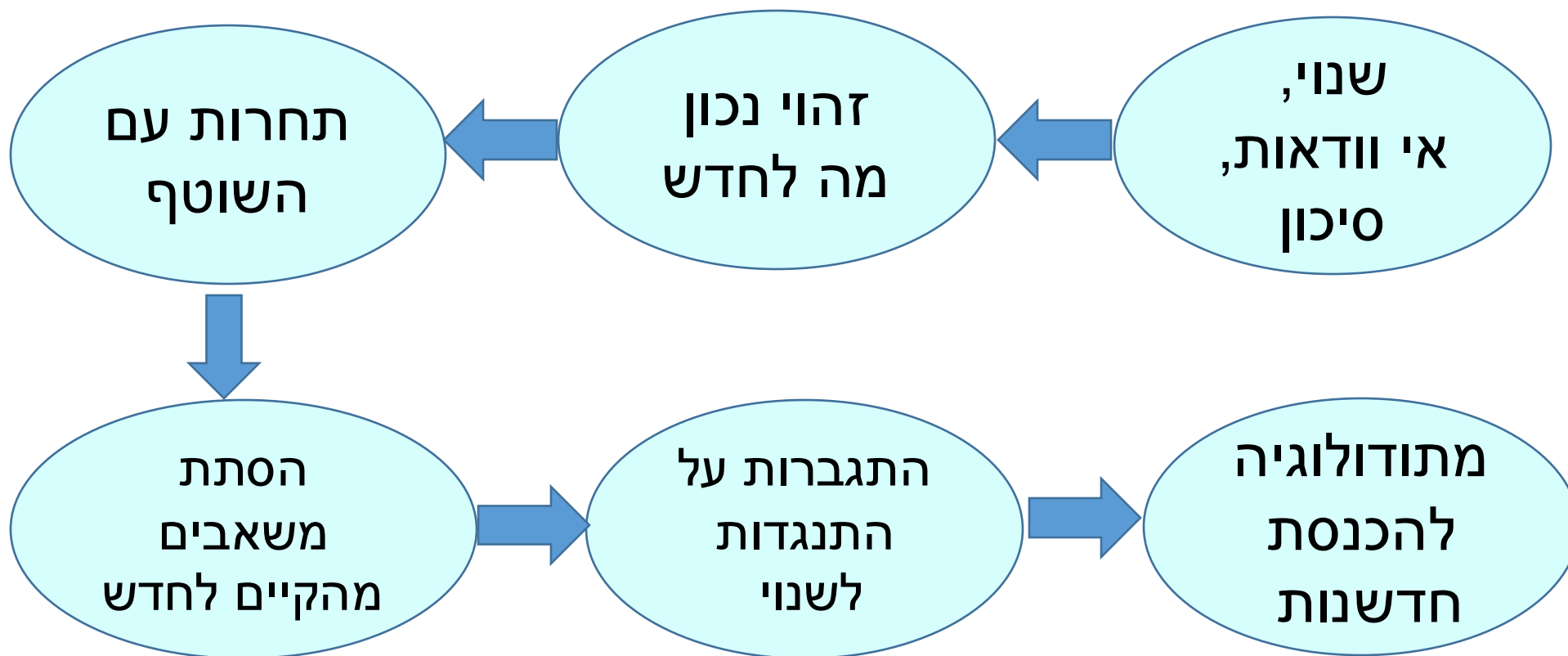
תחרות גלובלית



ארגון שלא
משתנה
מפסיק
להתקיים

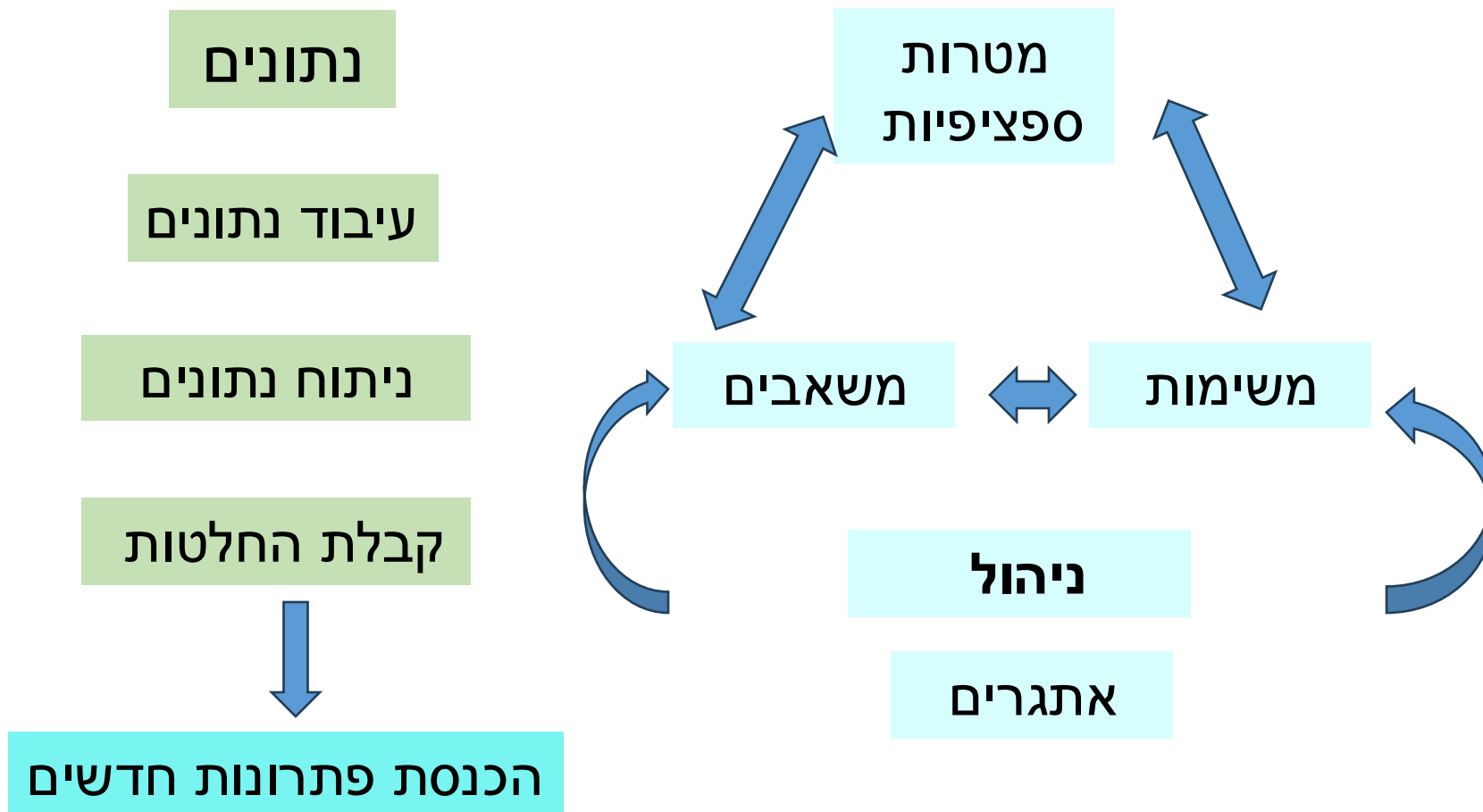
למה חדשנות ?



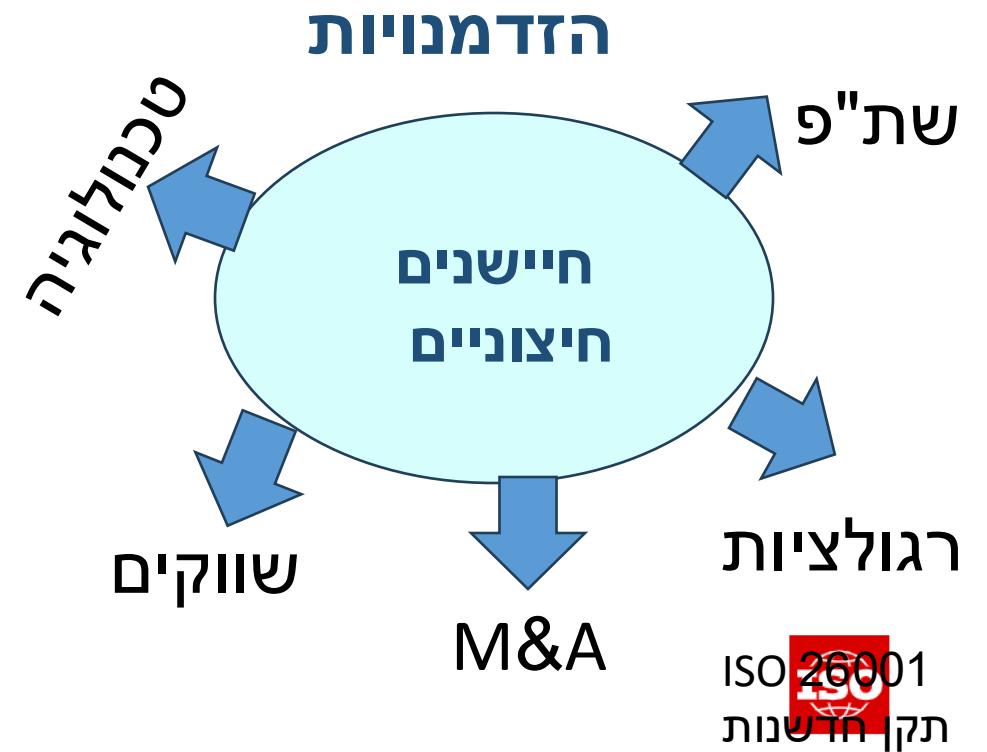


**מה האתגרים
בהכנסת
חדשנות בארגונים?**

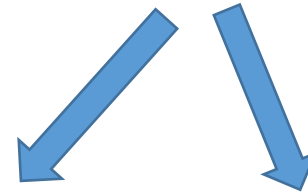
תהליך חדשנות תוך ארגונית



חדשנות פתוחה, קשב מופנה החוצה



יוזמה למציאת פתרון שיענה על צורך



יזמות תוך ארגונית
Intrapreneurship

הקמת מיזם חדש
Entrepreneurship

יוזמה
מתניעה
חדשנות

What Kind of Mindset Do You Have?



I can learn anything I want to.



I'm either good at it, or I'm not.



Carol Dweck

מנהיג – מוביל



ביצוע

הבאת ערך
לארגון
ללקוחות
לבעלי עניין

תקשורת

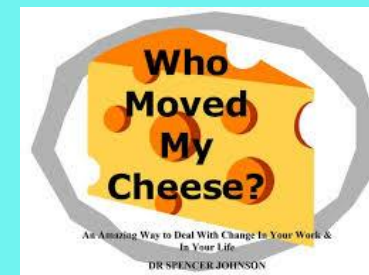
פנים
חוץ

חזון –

איך ייראה הארגון בעוד
מספר שנים?

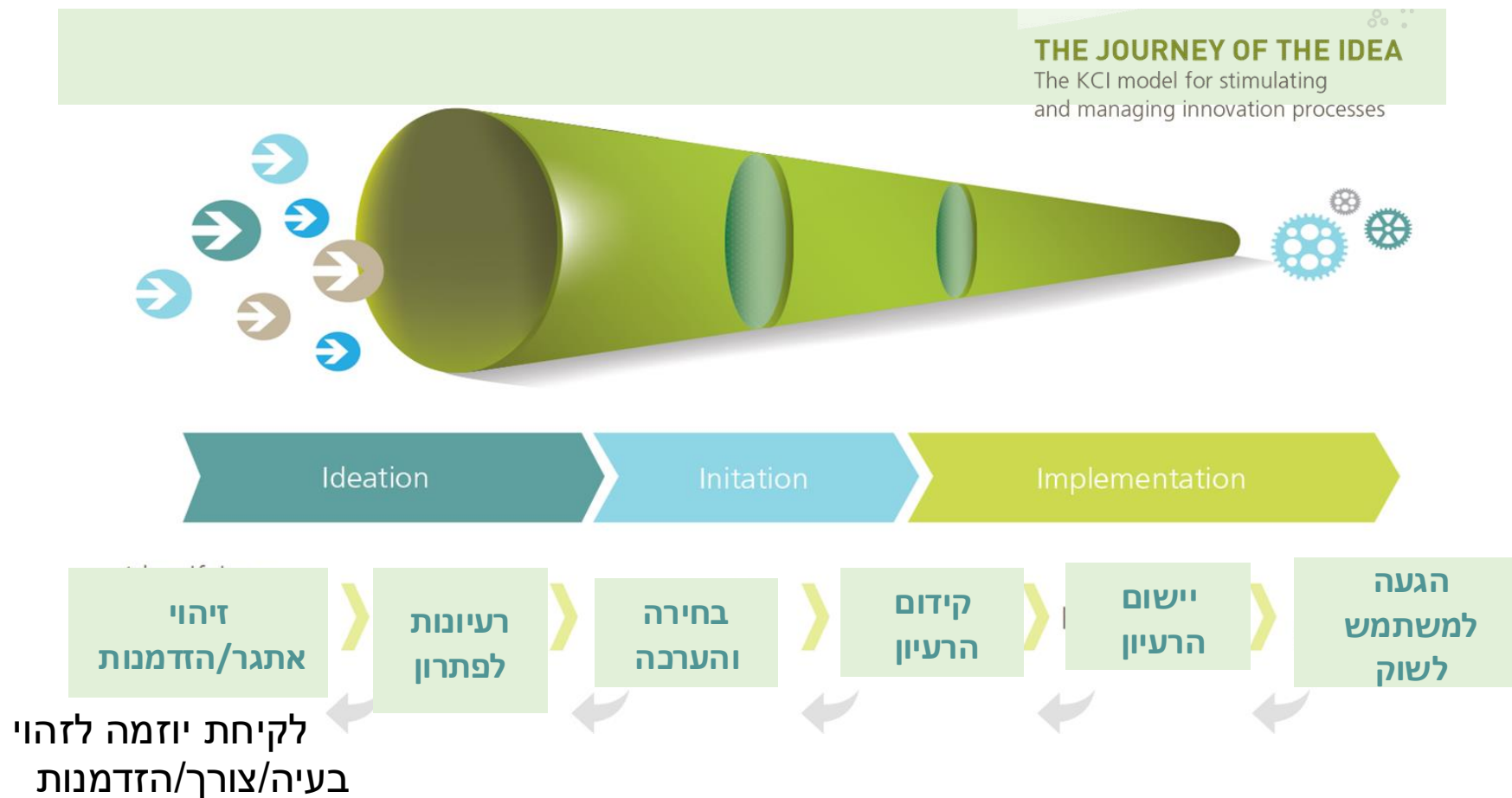
מנהיגות לחדשנות

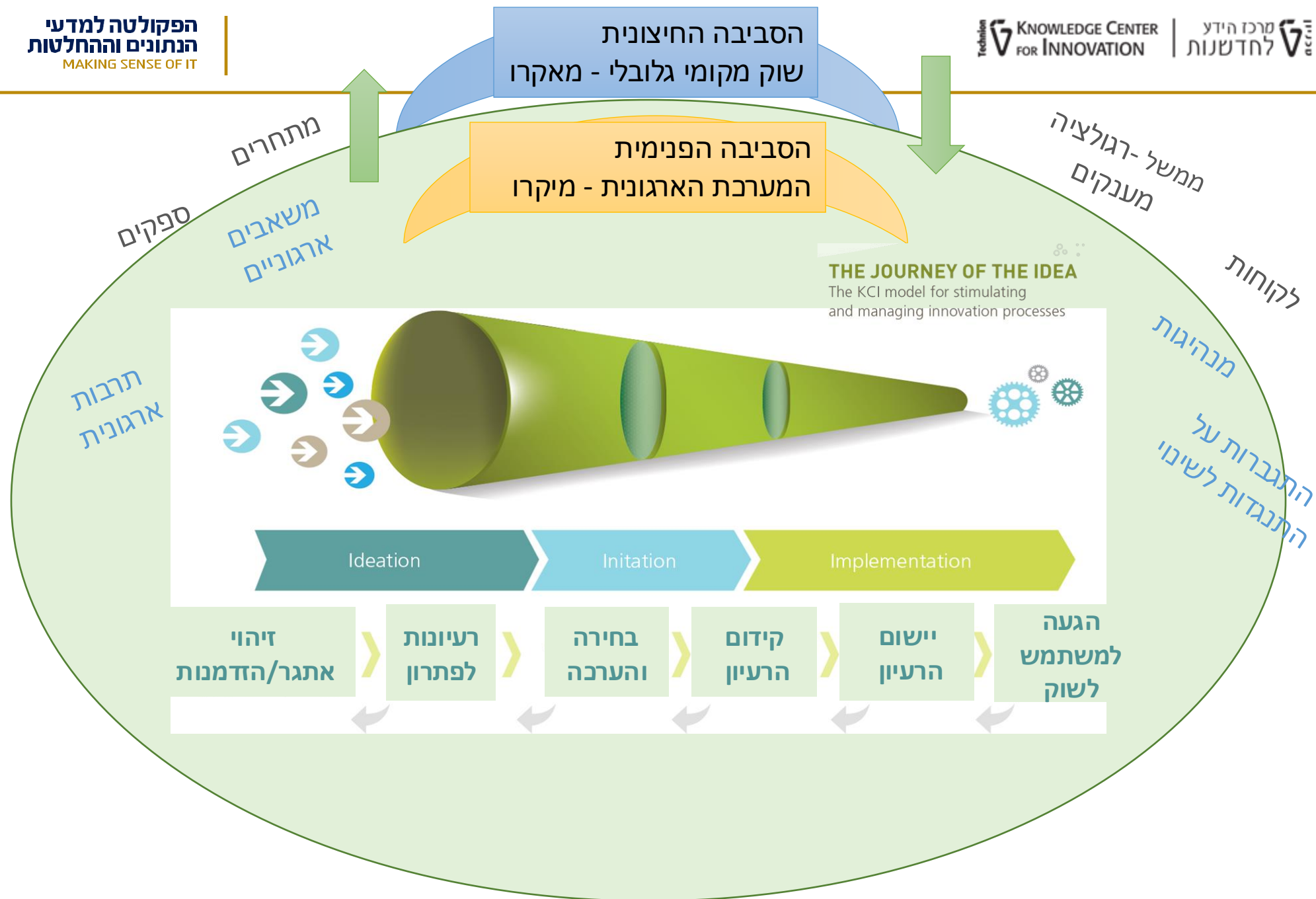
לחזות מראש מי עומד
"להזיז את הגבינה"



להיות הראשונים
שמזיזים את הגבינה

מסע הרעיון – תהליך החדשנות

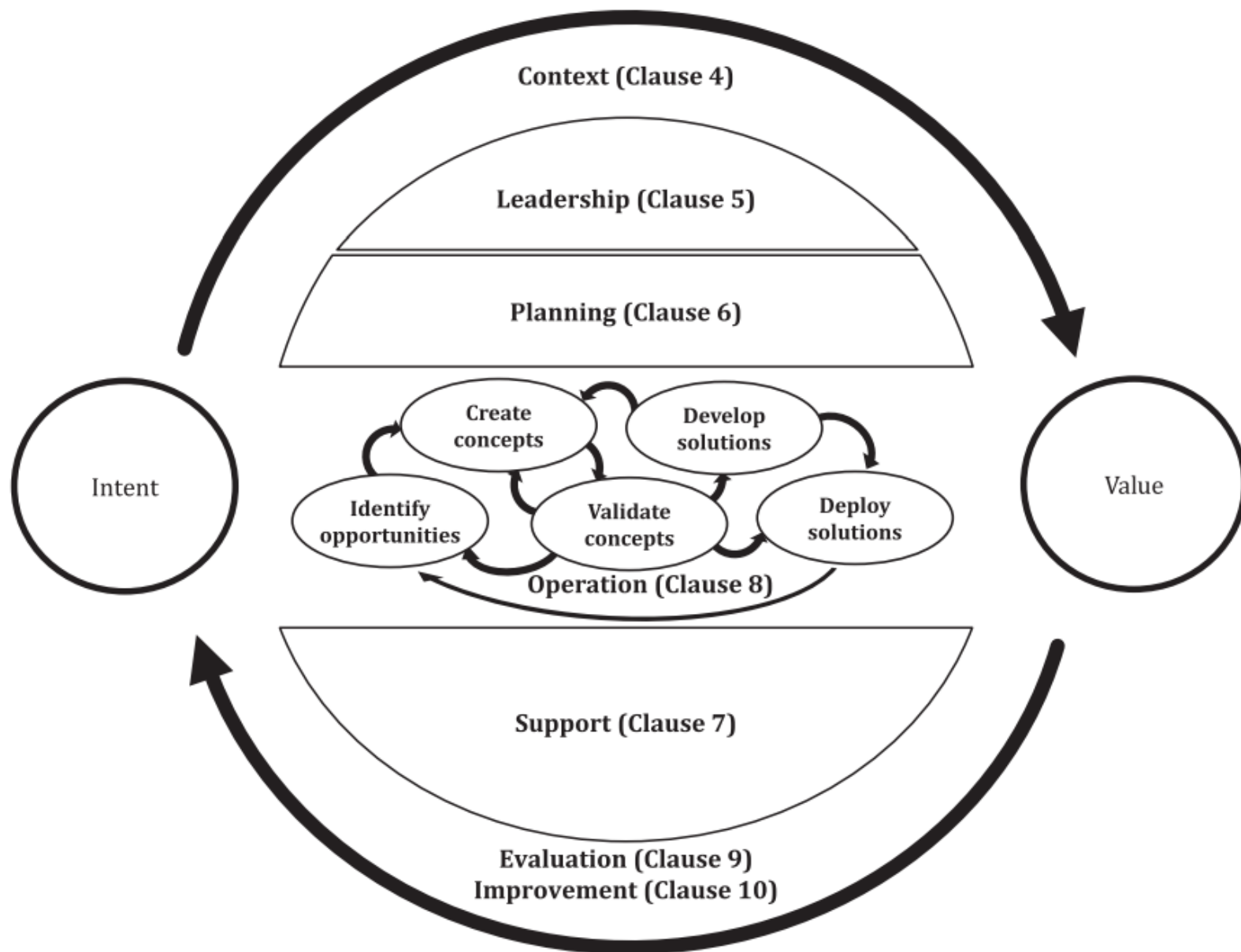


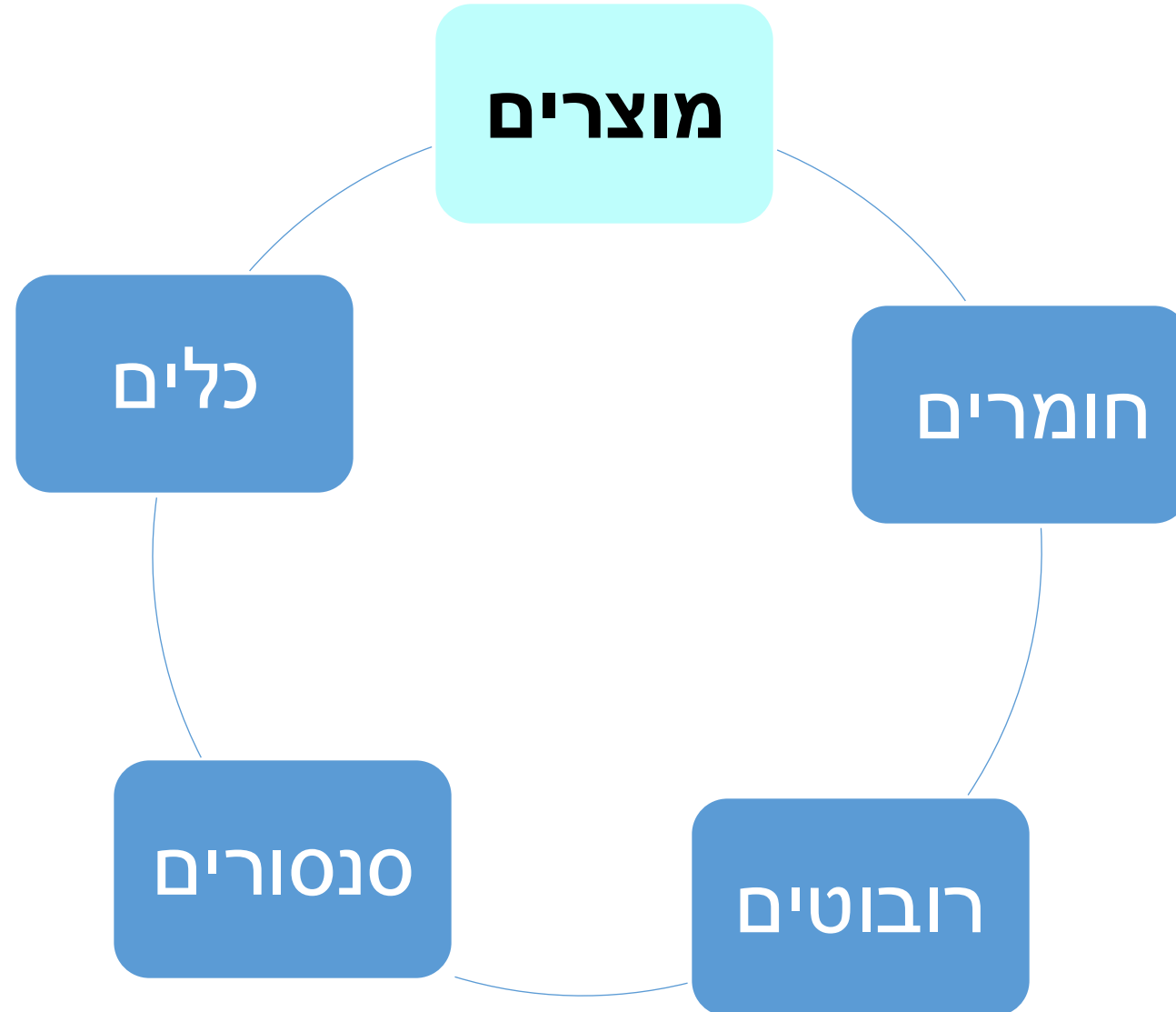


**האקו -
סיסטם**

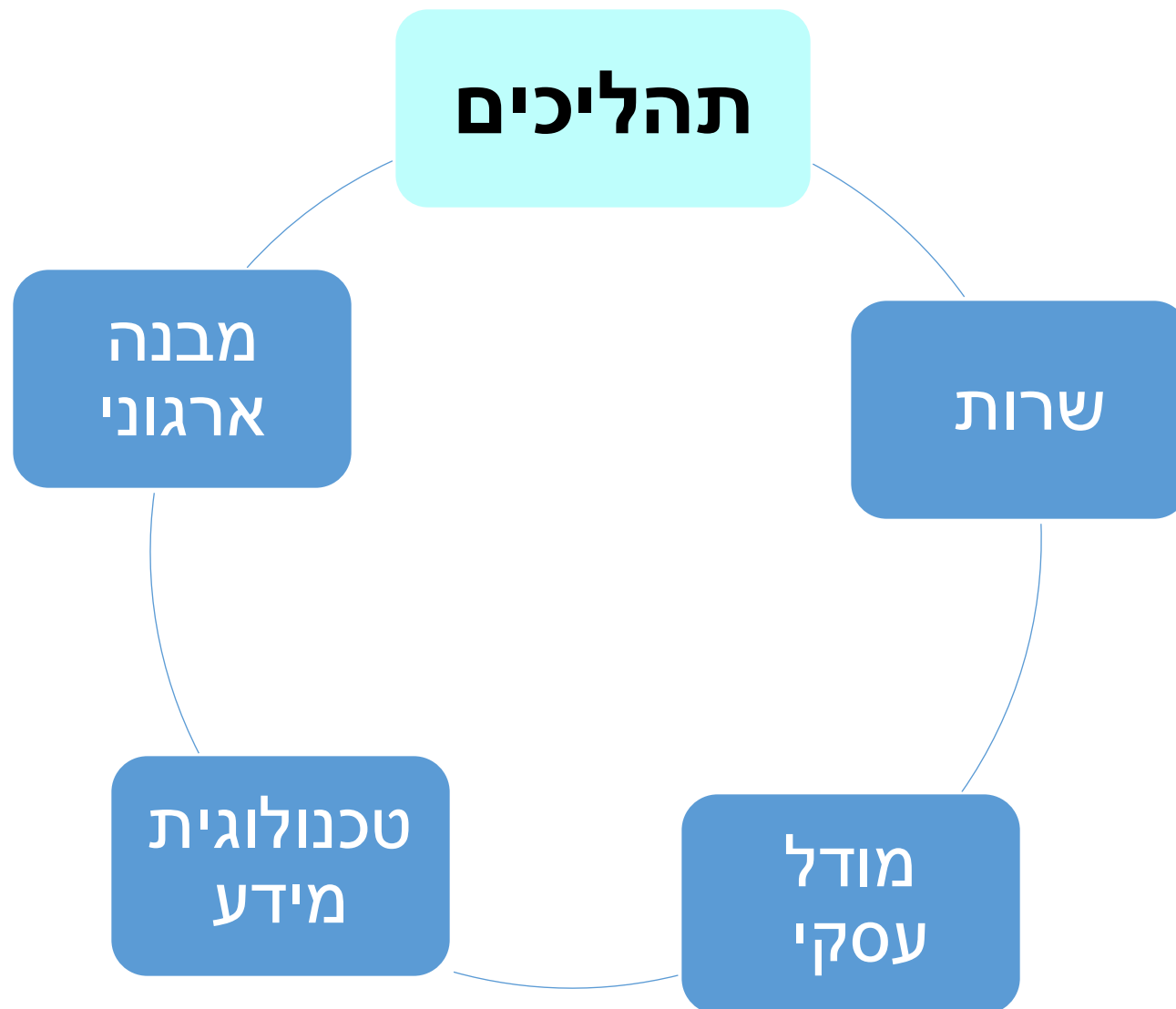


חשיבות התקן:
✓ הפניית קשב
✓ מדדים שעמידה
בהם מאפשרת
חדשנות



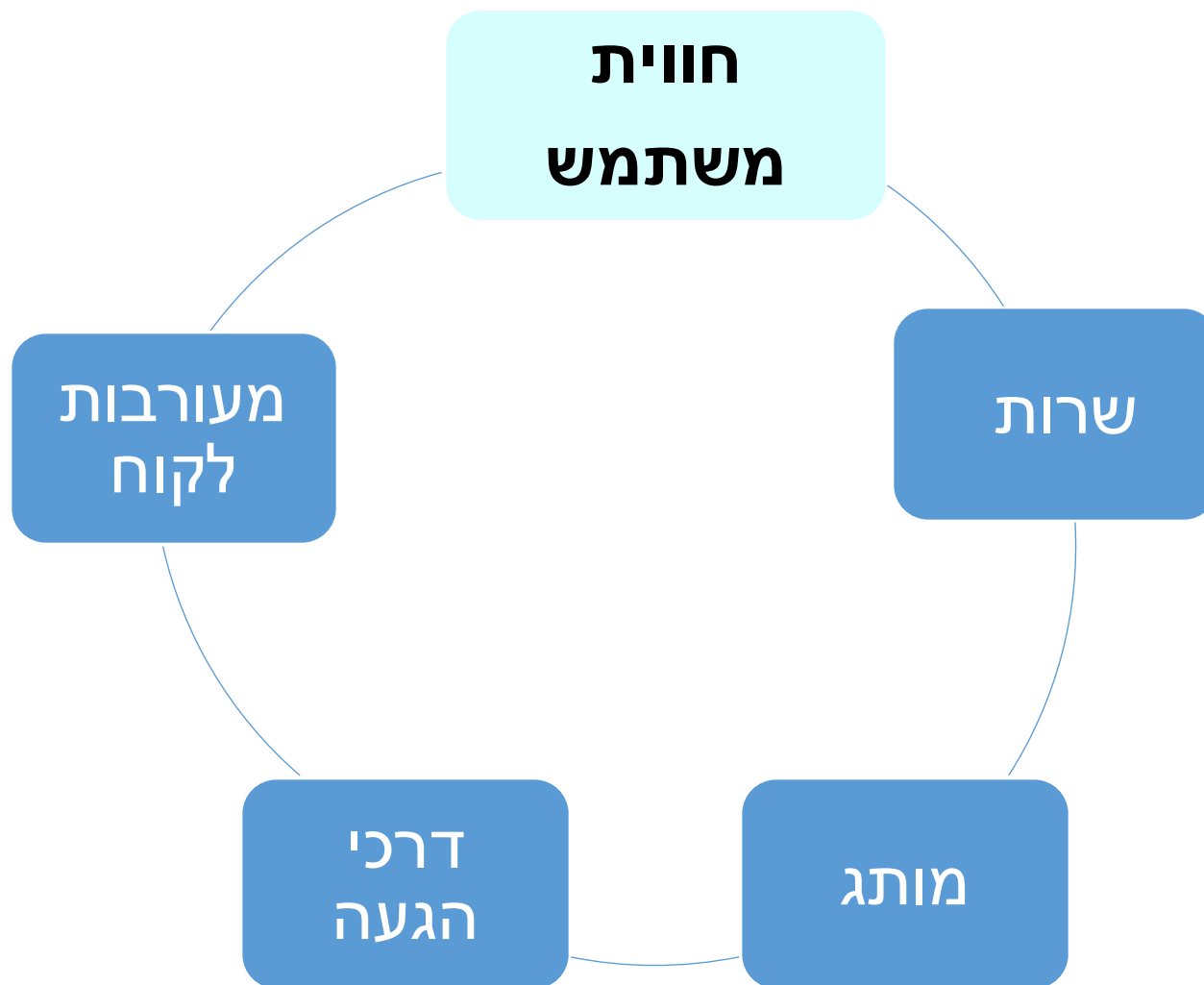


סוגי חדשנות

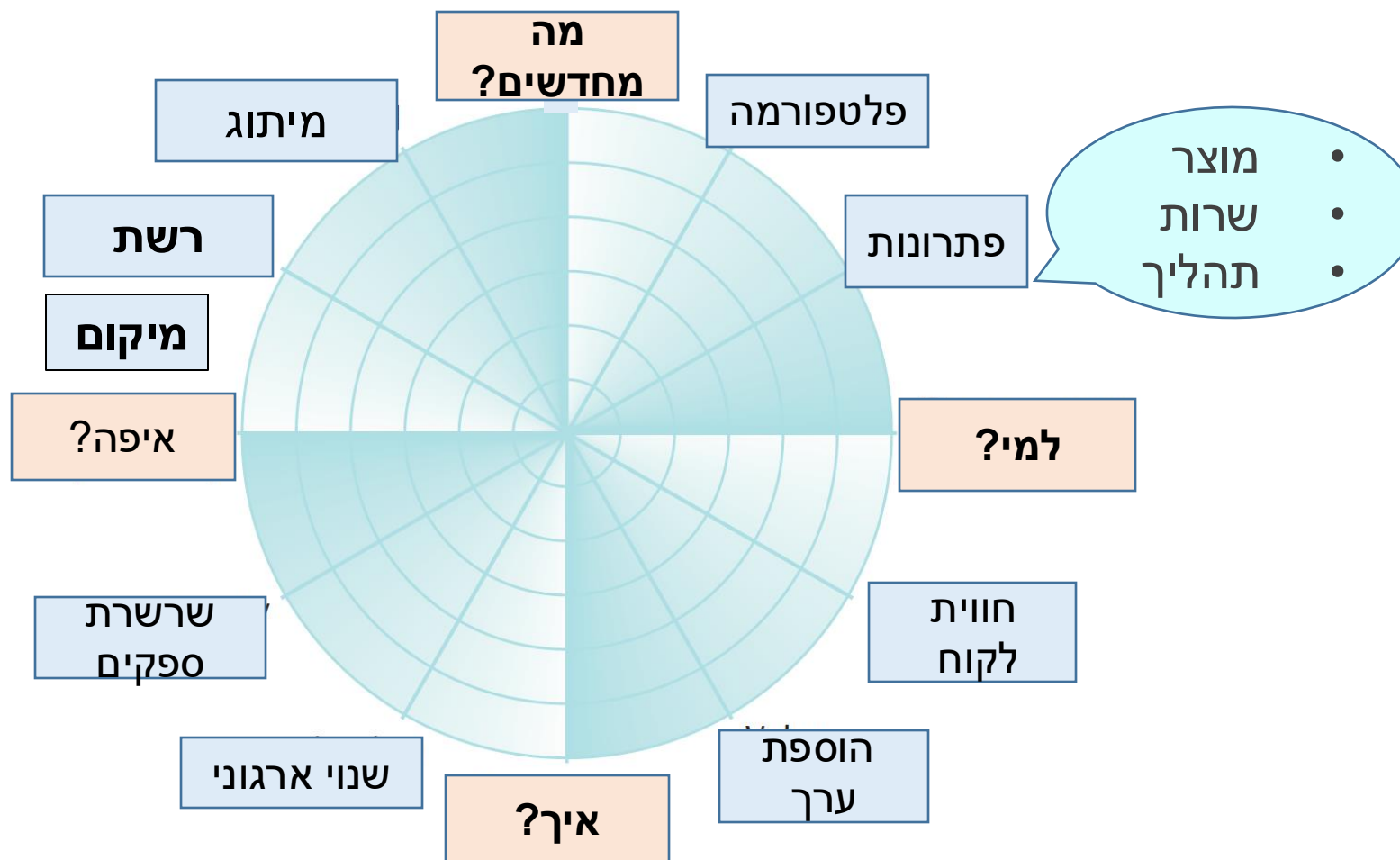


ניהול תהליך החדשנות מ. ארז 05-03-2024

סוגי חדשנות



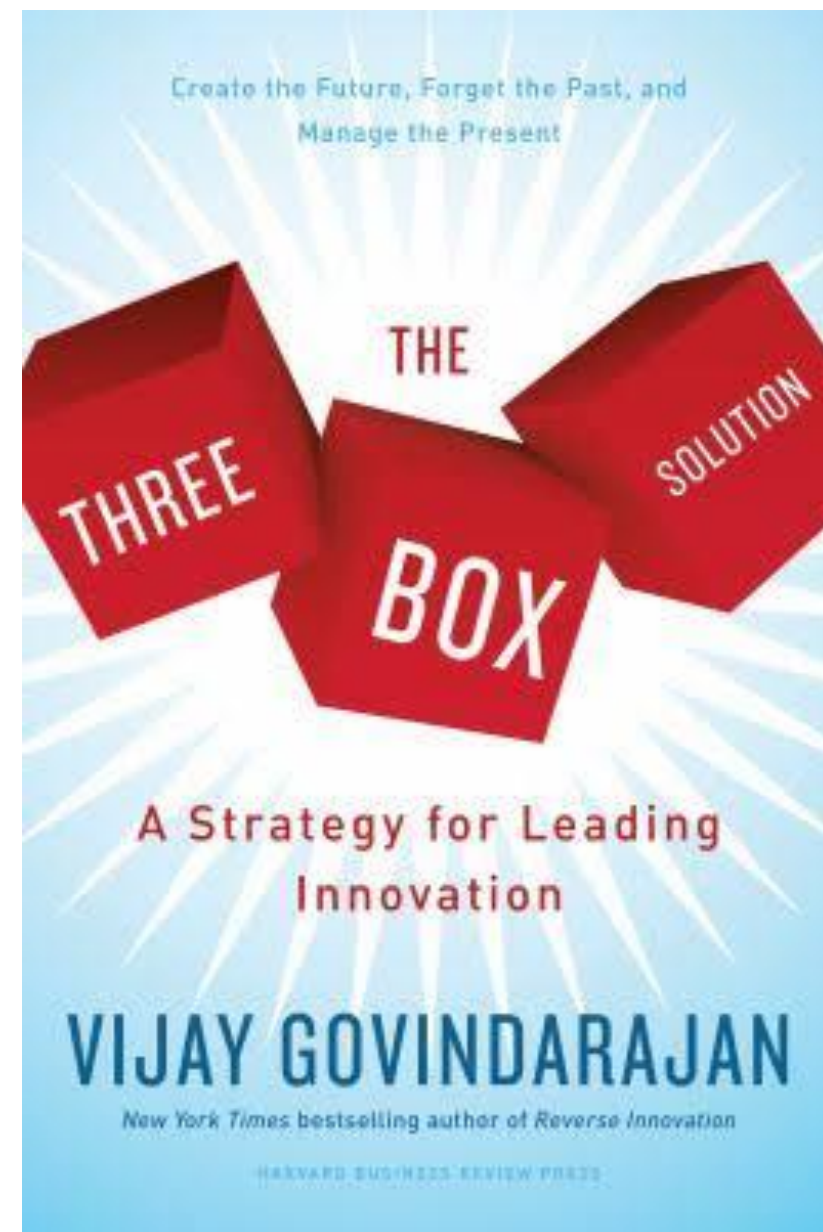
סוגי חדשנות

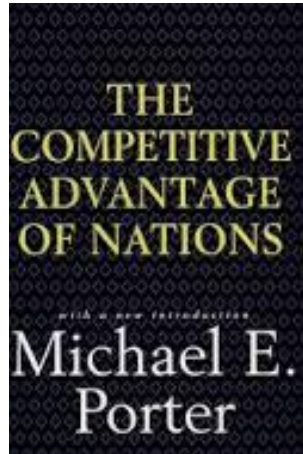


סוגי חדשנות

רמות חדשנות

- נהלו את ההווה תוך ניצול החוזקות הקיימות
- הימנעו ממלכודת של היצמדות לעבר.
- זהו אפשרויות חדשות וכוונים לשנוי .
- העלו רעיונות פורצי דרך והיפכו אותם לפעילות עסקית חדשה





Michael Porter, HBR 1980
The Competitive advantage of **companies**
is **Innovation**
The competitive advantage of **nations** is
Productivity

שיפור ברמת החיים: הסוד טמון בפריון

איזה ערך מביא הארגון?

למי הוא מביא ערך?

איך מדינה
וארגון קשורים
זה בזה?



FROM



TO



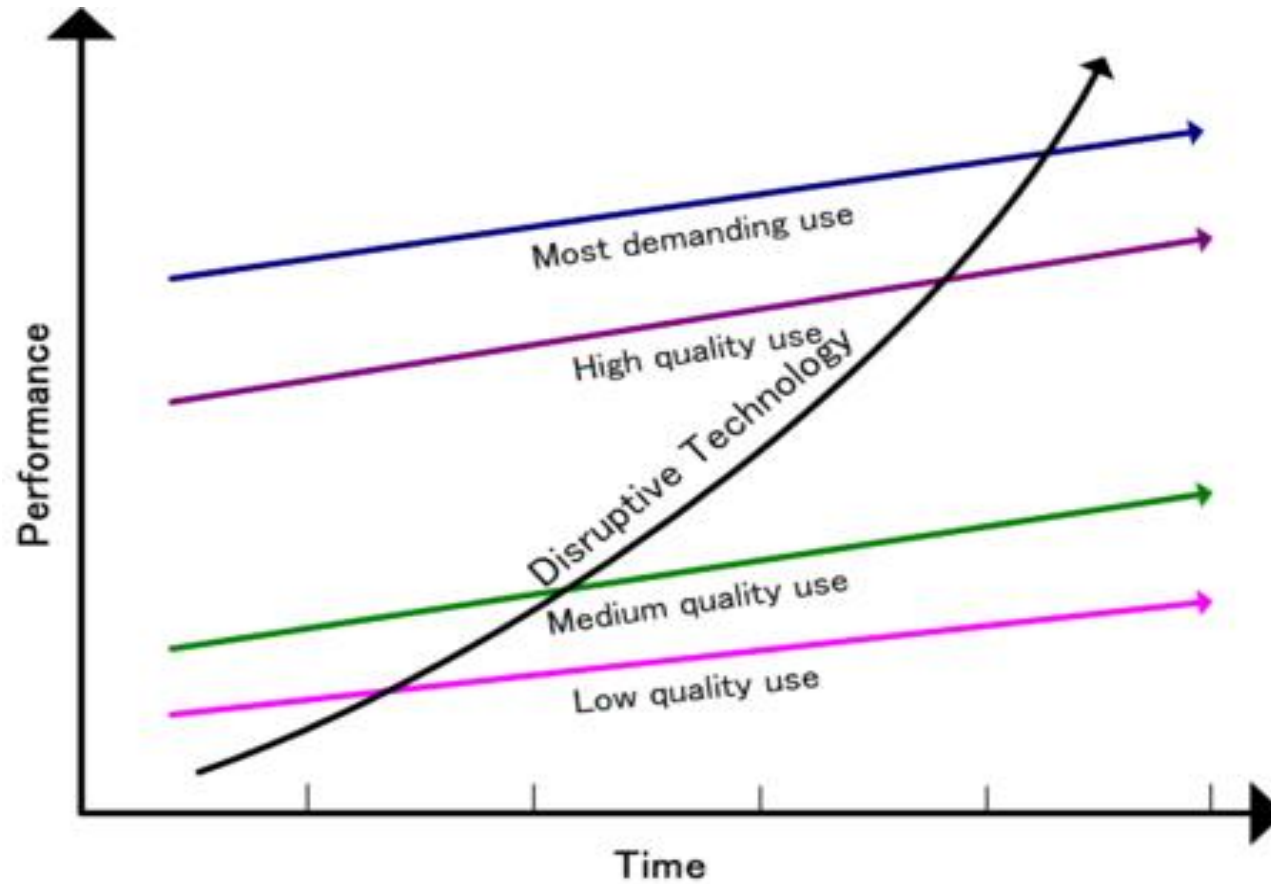
רדיקלית

משפרת

רמות חדשנות

- הכנסת שנוי מהותי שלא היה קיים קודם
- אי ודאות גדולה ולקיחת סיכון
- עליה משמעותי בהישגים בקריטריונים רלבנטיים
- שביעות רצון גבוהה של בעלי העניין

- שיפור על בסיס הקיים
- מעט סיכון ואי-וודאות
- שיפור בהישגים בקריטריונים הרלבנטיים
- שיפור בשביעות הרצון של בעלי העניין



Disruptive
innovation

חדשנות
משבשת

מדד לרמת החדשנות

תארי את רמת החדשנות בארגון שלך ע"י חלוקה של 100 נק' בין הרמות
הבאות:

_____ חזרה על מה שכבר קיים בארגון שלך

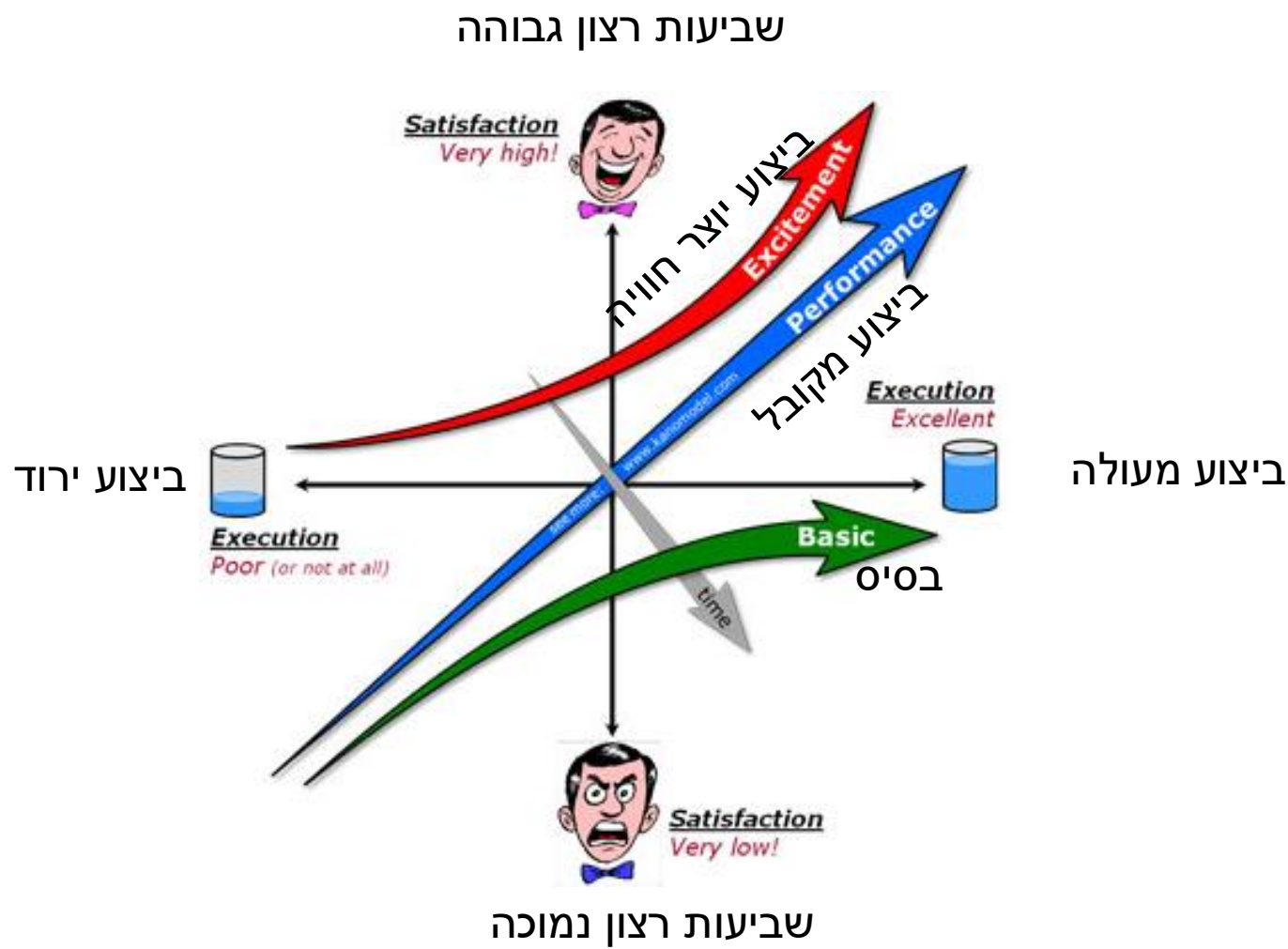
_____ שיפור משהו שקיים בארגון שלך

_____ הכנסת משהו חדש לארגון שלך, שקיים במקום אחר

_____ הכנסת משהו חדש לארגון שלך, שעדיין לא קיים באותו אופן

בשום מקום אחר

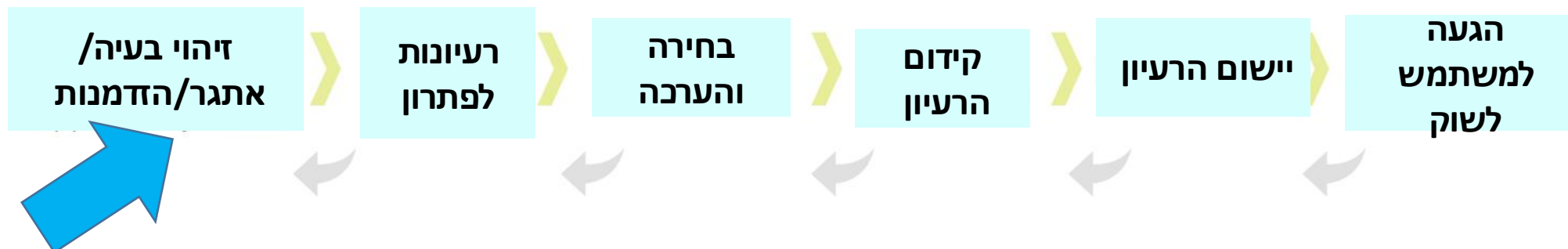
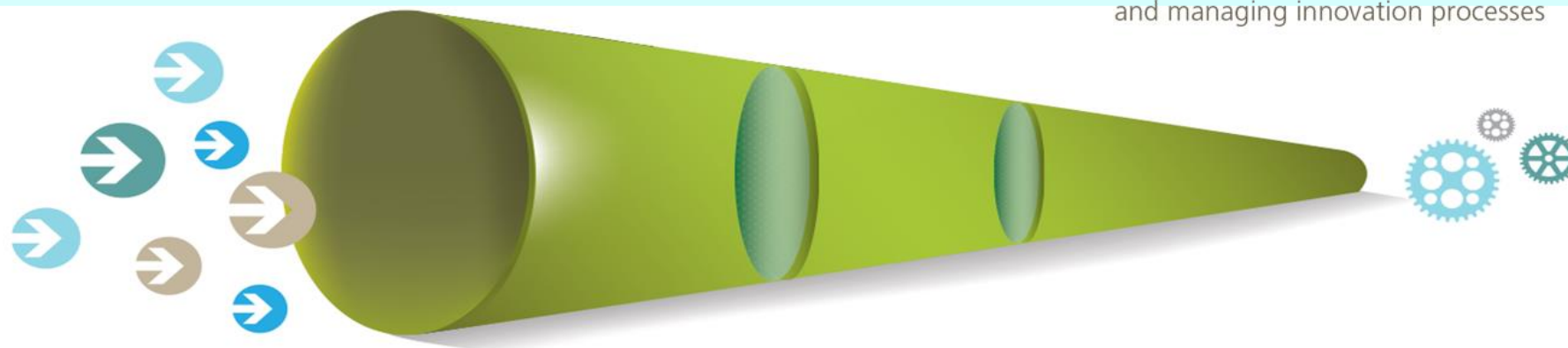




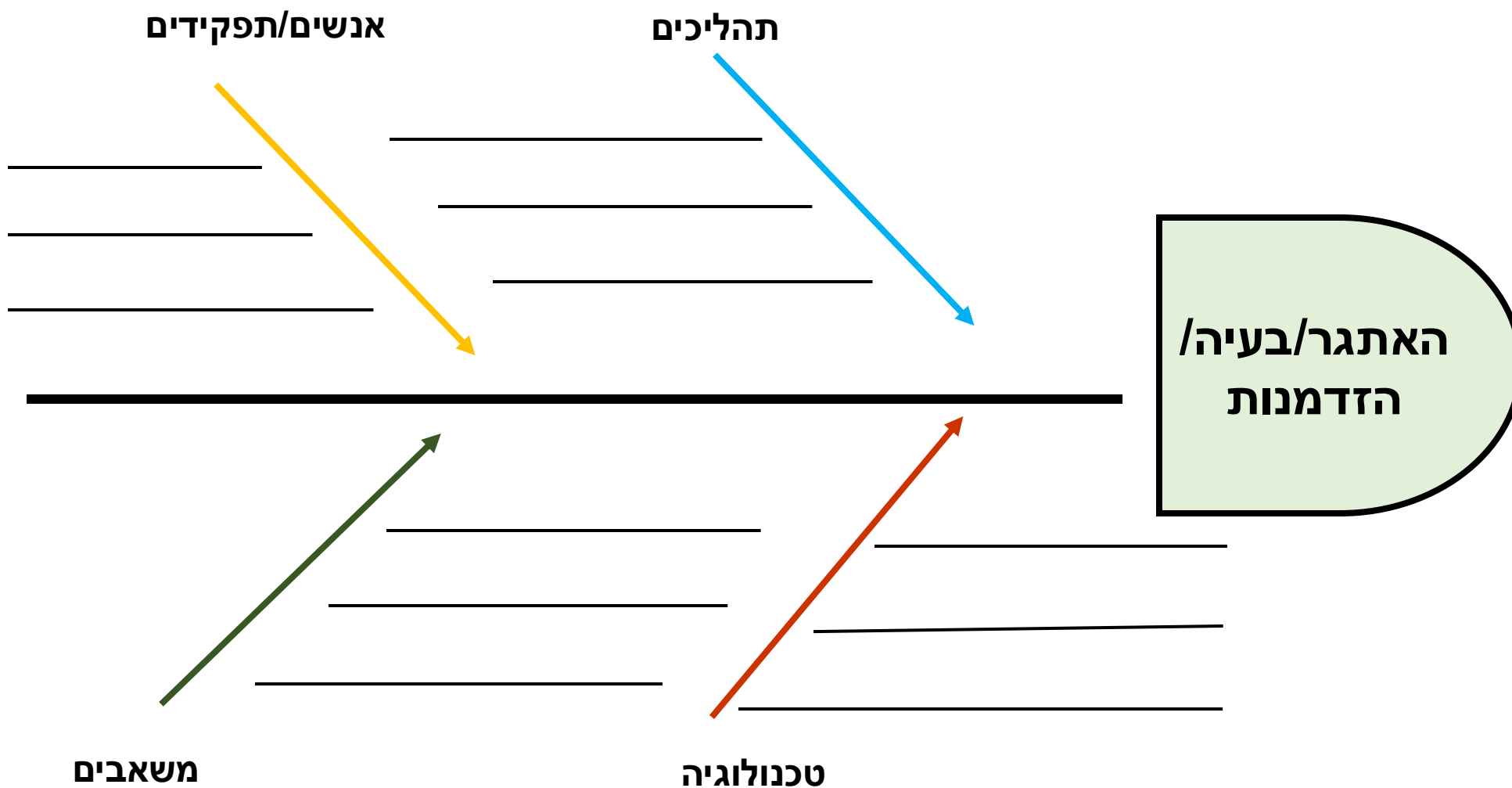
מודל קאנו
יצירת חוויה

THE JOURNEY OF THE IDEA

The KCI model for stimulating
and managing innovation processes



שלב : 1
זיהוי
האתגר



שאלות?



תודה רבה

Prof. Miriam Erez, Technion

Mail: Merez@technion.ac.il

Linkedin: <https://www.linkedin.com/in/erez-miriam-0582177/>