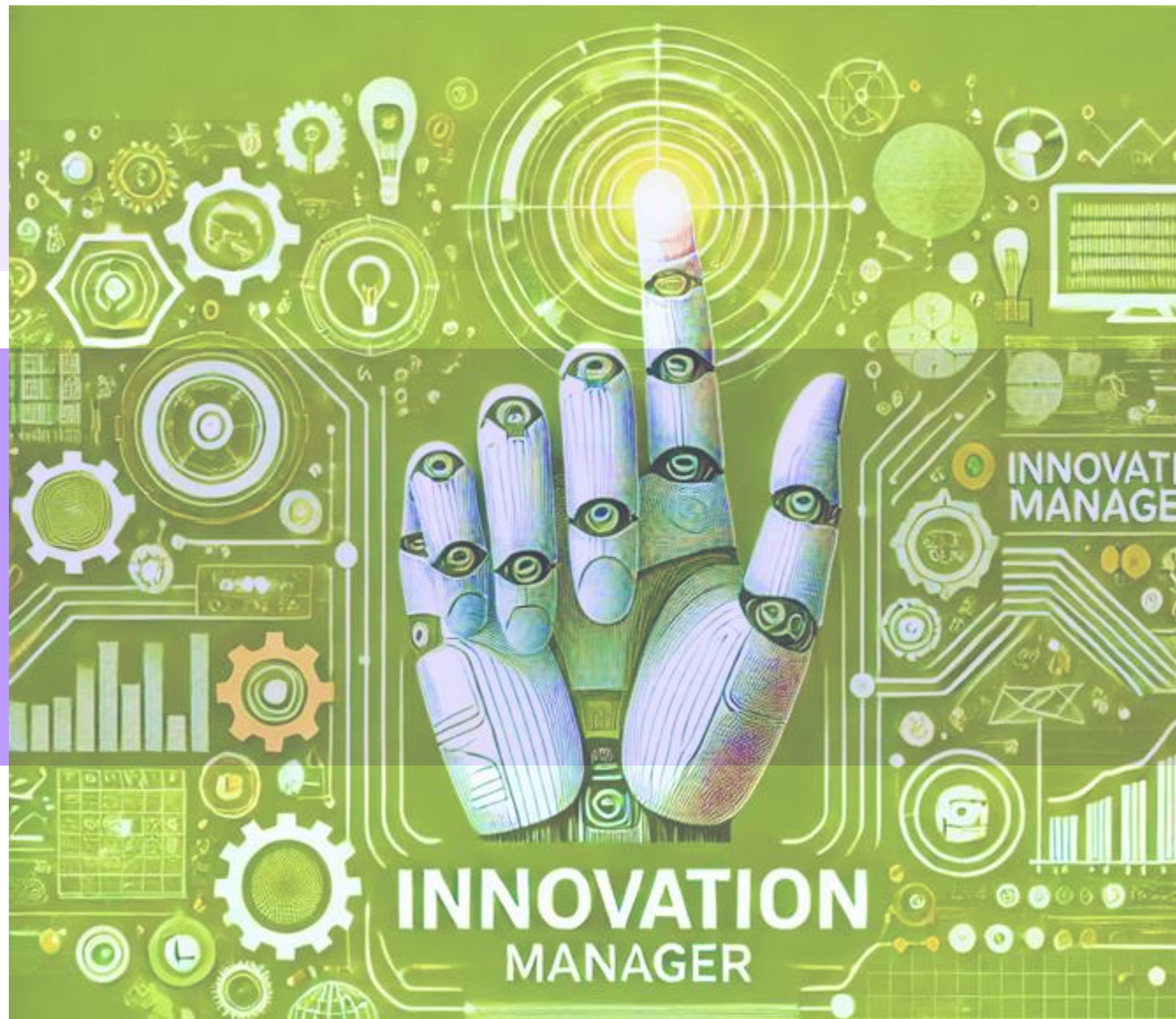


מנהל החדשנות הארגוני

מחזור 10

ברוכים הבאים!



חשוב לזכור
לעמוד בזמנים



לימור מוזס מוסקונה הדס ברבי	פתיחת התכנית – הכרות עם המרכז והתכנית	16:30-16:50
	היכרות עם המשתתפים	16:50-17:10
עדי דיאמנט	תפקיד מנהל החדשנות בארגון	17:10-18:10
	הפסקה	18:10-18:30
פרופ' מרים ארז	מבוא לחדשנות והכרות עם מסע הרעיון	18:30-19:20
הדס ברבי	סיכום ומשימות להמשך	19:20-19:30

מפגש ראשון

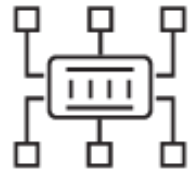
מי אנחנו?

מרכז הידע לחדשנות בטכניון



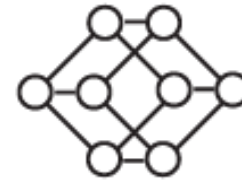
מחקר אקדמי להגברה וקידום הידע בחדשנות

- ניהול תהליכי חדשנות
- חדשנות בסביבה גלובלית
- הכנסת דיגיטציה לתעשייה מסורתית
- מוטיבציה להכנסת תהליכי שינוי וחדשנות
- תרבות ארגונית לחדשנות
- תקינה – ניסוח ת"י 7000 לניהול חדשנות בארגונים



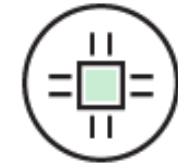
תעשייה 4.0

- תכניות אקסלרציה ותחרויות חדשנות – פיתוח פתרונות לאתגרי התעשייה
- זרעים של חדשנות – פרויקט סטודנטים בארגוני תעשייה מסורתית לאיתור בעיות, פיתוח פתרונות חדשניים ויישומם
- השתתפות בקונסורציום לחיזוק שת"פ בין האקדמיה לתעשייה



יישום והטמעת חדשנות בארגונים

- תכניות מותאמות לארגון – מובילי חדשנות בארגון
- אבחון ארגוני לטובת תהליכי חדשנות בתוך ארגונים
- סיוע בהכנסה והטמעה של תהליכי שינוי ארגוניים
- גוף שימור ידע עבור תהליכי חדשנות במסגרת מאגדי מגנט"ט של הרשות לחדשנות
- תעשיית הפלסטיק P3
- יישומים לבדים לא ארוגים SNOW
- כלכלה מעגלית CIRCLE
- לייזר מוליך למחצה VCSEL



הפצת ידע בתחום החדשנות מהאקדמיה לתעשייה

- תכנית מנהל החדשנות הארגוני להכשרת מנהלי חדשנות
- תכנית ייחודית להכשרת משקיעים אנג'לים במיזמים טכנולוגיים
- פורום מנהלים לחדשנות
- שת"פ בנושאי מנהיגות דיגיטלית
- ימי עיון בנושא ניהול תהליכי חדשנות עבור ארגונים בישראל
- סמינרים בתחום חדשנות למשלחות בינלאומיות



תכנית מנהל החדשנות הארגוני 01.2025 3וות הארצים



מלודי שור איכלר

מנהלת פרוייקטים בשיווק



הדס ברבי

מנהלת פרוייקטים



לימור מוזס מוסקונה

מנהלת מרכז הידע לחדשנות
מובילת התכנית



פרופ' מרים ארז

יו"ר מרכז הידע לחדשנות, טכניון
מרצה מובילה בתכנית



עדי דיאמנט

דירקטור שותף - מעבדת טכנולוגיות
מתקדמות וחדשנות, מיקרוסופט מו"פ
מרצה מוביל בתכנית



שגיא גולדברגר



פרופ' משנה מורן לור



ד"ר שרון טל איצקוביץ'



אלי רינגר



שירה שימון



עדי נוי

מבנה התכנית		
תאריך	נושא מפגש	מרצה
29.1.25 פרונטלי - מיקרוסופט	ניהול תהליך החדשנות, מוביל החדשנות הארגוני, הגדרת תפקיד, מודל מסע הרעיון, כלים ומטרות	פרופ' מרים ארז עדי דיאמנט
5.2.25 ZOOM	IDEATION, זיהוי וניתוח אתגרים, חשיבה יצירתית ורעיונאות	פרופ' משנה מורן לוזר
12.2.25 ZOOM	חשיבה עיצובית, אפיון הפתרון מנקודת מבטו של המשתמש, תוך שימוש בכלים מעודדי חשיבה יצירתית ואמפטיית	עדי נוי
26.2.25 פרונטלי - מיקרוסופט	זיהוי, ניתוח ותיעדוף הזדמנויות Market Opportunity Navigator	ד"ר שרון טל איצקוביץ
12.3.25 ZOOM	הכוח הדיגיטלי, היכרות עם מערכות, אפיון צרכי הארגון וניתוח מידע דרך התנסות עצמית	שגיא גולדברגר FlyingFish

26.3.25 פרונטלי - מיקרוסופט	תיקוף על פי מודלים עסקיים, בחינת הרעיון על פי קנבס המודל העסקי	אלי רינגר ModelZ
9.4.25 ZOOM	ניהול בפועל של חדשנות בארגון, מדדי הצלחה KPI, והיכרות עם שערי הצלחה	עדי דיאמנט
22.4.25 ZOOM *ג' יום	התגברות על התנגדות לשינוי יישום חדשנות - הצגת סט כלים ומקרי בוחן	שירה שינמן לימור מוזס מוסקונה
14.5.25 ZOOM	חדשנות באקוסיסטם הארגוני מנהיגות לשינוי, תרבות ארגונית תומכת חדשנות	פרופ' מרים ארז מיכל שולמן - case study
28.5.25 פרונטלי - מיקרוסופט	הצגת פרויקטים סיכום וחלוקת תעודות	פרופ' מרים ארז עדי דיאמנט לימור מוזס מוסקונה

תכנית מנהל החדשנות הארגוני 01.2025 3 צוות האנאורים

מפגשי מנטורים:
(תיאומים יבוצעו ע"י הדס)

אחרי מפגש 2
הבנת וחידוד האתגר
לימור מוזס מוסקונה

אחרי מפגש 4
חשיבה והתייעצות בנוגע לפתרונות
צוות המנטורים

אחרי מפגש 8
סוגיות ניהוליות בארגון, הטמעת הפתרון
צוות המנטורים

אחרי מפגש 9
הכנה למפגש הסיום והצגת התהליך
לימור מוזס מוסקונה



דרור ריזנברג

מומחה חדשנות ופיתוח
עסקי בשוק מיזוג האוויר
בוגר מחזור 1



ג'ואנה קלי

מנהלת חדשנות SHEATUFIM
קהילת AGING-IL
בוגרת מחזור 7



אורית אבירן

מנהלת בכירה במגזר הציבורי
דוברת עיריית קריים ים לשעברה
בוגרת מחזור 7



אזר רם לב

פיתוח עסקי בחברת BERMAD
מוביל צמיחה אסטרטגית וחדשנות
בוגר מחזור 9



מיכל עמית

מנהלת לקידום מצויינות ארגונית
משרד האוצר הנהלת רשות המיסים
בוגרת מחזור 3

שיטת הלימוד

התנסותית – למידה אקטיבית

- כל משתתף יתמקד באתגר מתוך הארגון ולאורך התכנית יאפיין את האתגר ויעבור תהליך בניית פתרון והטמעתו בארגון.
- התכנית בנויה חלקים תיאורטיים, יישומיים ומקרי בוחן.
- נתנסה לאורך התוכנית גם בתרגול קבוצתי כדי להתנסות ולהשתפר בדיונים קבוצתיים ובייצוג והצגת עמדתכם.
- בסוף כל מפגש יישלח תרגיל בית כהמשך לתוכן שהועבר והכנה לקראת המפגש הבא. תרגילי הבית הם חלק ניכר מתהליך הלמידה וקידום הפרוייקטים.
- כלל המצגות והכלים יהיו זמינים לשימושכם בתום התכנית – מומלץ להוריד אותם לאחר כל מפגש לגישה נוחה אצלכם לאורך שנים. הנחיות להתחברות לחדר הלמידה ישלחו בסיכום המפגש.

לפני שמתחילים, כמה טיפים להצלחה

- אל תעצרו את השאלות, סמנו למרצה בכל זמן שתמצאו. חידוד בזמן אמת יוכל לסייע להבין טוב יותר את הדברים.
- הביעו את עצמכם, שתפו בניסיון שלכם, כך תוכלו לקבל ולתת ערך לקבוצה.
- כתבו לעצמכם מושגים ונושאים שהייתם רוצים להעמיק בהם לאחר המפגש. אנחנו זמינים לסייע לכל חיבור ולהנגיש כל ידע שתמצאו לקבל.
- תהנו, יש לנו תוכנית נהדרת עבורכם.



סיכום ואינטגרציה

מה לוקחים מהמפגש?

- הכרנו את מבנה התכנית והצוות
- הגדרנו חדשנות מהי ולמדנו על מסע הרעיון
- למדנו מהו תפקידו של מנהל החדשנות
- במפגש הבא ← IDEATION



Thank You!