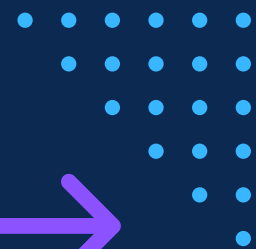


תכנית להכשרת מנהלים לחדשנות



סילבוס תכנית

מרכז הידע לחדשנות בטכניון, מזמין אתכם להכשרת מנהלים לחדשנות, עבור ארגוני מסחר ושירותים. התכנית מותאמת עבורכם ומבוססת על ידע עדכני מהאקדמיה ומארגונים מובילים במשק בניהול חדשנות ארגונית. ההכשרה תעניק למשתתפים כלים פרקטיים, מתודולוגיות חשיבה ועבודה יישומיות, לטובת גיבוש אסטרטגיה לחדשנות, זיהוי אתגרים, ופתרונם בדרכים חדשניות. בסיום התכנית יקבלו המשתתפים תעודת גמר מטעם מרכז הידע לחדשנות בטכניון.

במסגרת התכנית, המבוססת על מודל "מסע הרעיון" של פרופ' מרים ארז' כלת פרס ישראל, יו"ר מרכז הידע לחדשנות בטכניון וסגנית דיקן לתכנית מנהל עסקים בטכניון, ומועברת על-ידי מרצים מומחים בעלי ניסיון עשיר במחקר, באקדמיה ובתעשייה, המשתתפים יקבלו כלים לפיתוח נקודת מבט חדשנית במספר תחומים

פיתוח סט קריטריונים (KPI) למדידת הצלחת תהליכי החדשנות	בניית שיתופי פעולה בתוך ומחוץ לארגון	שידרוג כישורים ומיומנויות של עובדים ומנהלים - ההון האנושי	מיקוד הצעת ערך לטובת הצמחת הארגון	אימוץ דיגיטציה וטכנולוגיות חדשות בהתאמה לתהליכים הקיימים

<p>9:30-9:40 – פתיחה, יעל רובין שרעבי</p> <p>9:40-10:00 – דברי פתיחה</p> <ul style="list-style-type: none"> ● משנה למנכ"ל ג'וינט-תבת - סוזן חסן ● מנהלת מערך אסטרטגיה, כלכלה וחדשנות, משרד הכלכלה - מיכל פינק ● מנהל אגף בכיר מסחר ושירותים במשרד הכלכלה והתעשייה - יאיר אלבין ● מנהלת תכניות בג'וינט-תבת - ד"ר אליסה ברקוביץ' <p>10:00-10:30 – היכרות עם משתתפי התכנית, יעל רובין שרעבי</p> <p>10:30-12:30 – סקירת התכנית ופרויקט הגמר, תפקיד ההנהלה כמובילי שינוי, מודלים להכנסת חדשנות לארגון, סוגים ורמות, פרופ' מרים ארז</p> <p>12:30-13:20 – שיתוף ניהולי, לימור מוזס מוסקונה</p> <p>13:20-13:30 – סיכום והכנה למפגש הבא, איתור אתגר לפתרון לימור מוזס מוסקונה</p>	<p>מפגש 1 תהליך החדשנות, ותפקיד ההנהלה בקידום חדשנות</p> <p>יום ראשון 23.3.25</p> <p>פרונטלי</p>
<p>9:15-9:30 – התכנסות</p> <p>9:30-9:40 – פתיחה, לימור מוזס מוסקונה</p> <p>9:40-12:30 – דיוק אתגרים ופיתוח פתרונות IDEATION, פרופ' משנה מורן לזר</p> <p>12:30-13:20 – שיתוף ניהולי, עופר הופמן, מנהל מ"מ, Aitech Israel, בוגר מחזור 1</p> <p>13:20-13:30 – סיכום, לימור מוזס מוסקונה</p>	<p>מפגש 2 דיוק אתגרים ופיתוח פתרונות ב-Ideation</p> <p>יום ראשון 30.3.25</p> <p>פרונטלי</p>
<p>9:30-9:40 – פתיחה, לימור מוזס מוסקונה</p> <p>9:40-12:30 – סדנה: מודל עסקי תומך שינוי בדגש על אימוץ תהליכי עבודה מתקדמים, אלי רינגר, מודל זי</p> <p>12:30-13:20 – תרגול</p> <p>13:20-13:30 – סיכום, לימור מוזס מוסקונה</p>	<p>מפגש 3 מודל עסקי תומך שינוי בדגש על אימוץ תהליכי עבודה מתקדמים</p> <p>יום ראשון 20.4.25</p> <p>Zoom</p>

<p>9:30-9:40 – פתיחה, לימור מוזס מוסקונה</p> <p>9:40-12:30 – שילוב כלי בינה מלאכותית לשיפור ביצועים, יעילות וחדשנות, דרור גיל, מייסד ומנכ"ל גמדלה - AI Knowledge</p> <p>12:30-13:20 – שיתוף ניהולי גיורא אשכנזי, חברה בוגר מחזור 2</p> <p>13:20-13:30 – סיכום, לימור מוזס מוסקונה</p>	<p>מפגש 4 שילוב כלי בינה מלאכותית לשיפור ביצועים, יעילות וחדשנות</p> <p>יום ראשון 27.4.25 משרדי מערך הדיגיטל מגדל צ'מפיון דרך ששת הימים 30 בני ברק קומה 28</p>
<p>9:15-9:30 – התכנסות</p> <p>9:30-9:40 – פתיחה, לימור מוזס מוסקונה</p> <p>9:40-12:30 – תרבות ארגונית לחדשנות והובלת השינוי, לימור מוזס מוסקונה</p> <p>12:30-13:20 – סטוריטלינג, ניר זברו, מנכ"ל zavarones</p> <p>13:20-13:30 – סיכום, לימור מוזס מוסקונה</p>	<p>מפגש 5 תרבות ארגונית לחדשנות והובלת השינוי + טעימת סטוריטלינג</p> <p>יום ראשון 11.5.25 Zoom</p>
<p>9:30-9:40 – פתיחה, לימור מוזס מוסקונה</p> <p>9:40-12:30 – סיפור ההטמעה: פירוט אבני דרך לפעולה מרעיון ליישום, טל וינגרטן</p> <p>12:30-13:20 – שיתוף ניהולי, שחף שניר, מנהל החדשנות בכללית שירותי בריאות</p> <p>13:20-13:30 – סיכום, לימור מוזס מוסקונה</p>	<p>מפגש 6 סיפור ההטמעה, פירוט אבני דרך לפעולה מרעיון ליישום</p> <p>יום ראשון 18.5.25 פרונטלי / אונליין</p>
<p>9:15-9:30 – התכנסות</p> <p>9:30-9:40 – פתיחה, לימור מוזס מוסקונה</p> <p>9:40-12:45 – הצגת פרויקטים, 15 משתתפים, 10 דקות למשתתף</p> <p>12:45-13:30 – סיכום התכנית, פידבקים מהקבוצה, וחלוקת תעודות</p> <ul style="list-style-type: none"> פרופ' מרים ארז לימור מוזס מוסקונה ד"ר אליסה ברקוביץ' יעל רובין-שרעבי 	<p>מפגש 7 סיכום והצגת פרויקטים</p> <p>יום ראשון 25.5.25 איגוד לשכות המסחר החשמונאים 84, ת"א</p>

