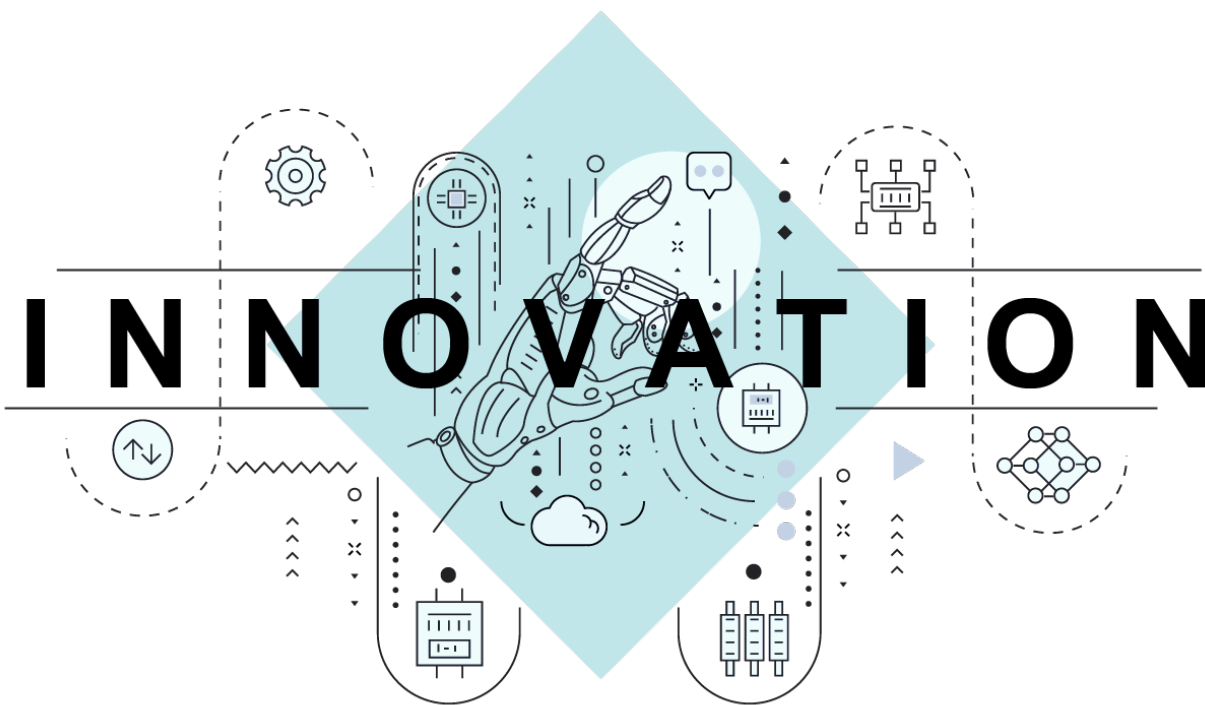


תכנית להכשרת מאיצי חדשנות אגף הרכש, החשב הכללי



20.02.2025

מפגש 1

**תהליך החדשנות
מרעיון ליישום**

מרצה:

פרופ' מרים ארז

merez@technion.ac.il

ראש מרכז הידע לחדשנות
ס. דיקן לתכנית ה MBA

אז מה זו חדשנות?

תהליך של זיהוי בעיה או הזדמנות, העלאת רעיונות
יצירתיים לפתרון ויישומם לתוצר שמביא ערך

הפיכת רעיון למוצר, לתהליך, לשרות שמיושם
ומביא ערך

המצאה: המשגה וביטוי של הרעיון כמוצר או תהליך



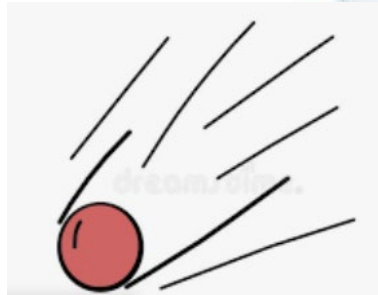
ליאונרדו דה וינצ'י



חדשנות:
יישום רעיון יצירתי

תהליכי חשיבה
משלימים:
חשיבה מסתעפת
חידוש
חשיבה מתכנסת
מימוש

היום



ארגון שלא
משתנה
מפסיק
להתקיים

כיום - סביבה דינמית

- ✓ טכנולוגיה מתקדמת
- ✓ מורכבות גדלה
- ✓ תחרותיות גדלה
- ✓ רשתות חברתיות
- ✓ שנוי צורכי לקוח
- ✓ שינוי מיומנויות
- ✓ קיימות

למה חדשנות?





קשב

נמוך



גבוה



יוזמה

זהו מהיר של צרכים

הרתמות לזהו פתרון
של הארגון
של הלקוח

הגדרת הפתרון הנדרש

גיוס מהיר של משאבים

הצבת יעדי פעולה

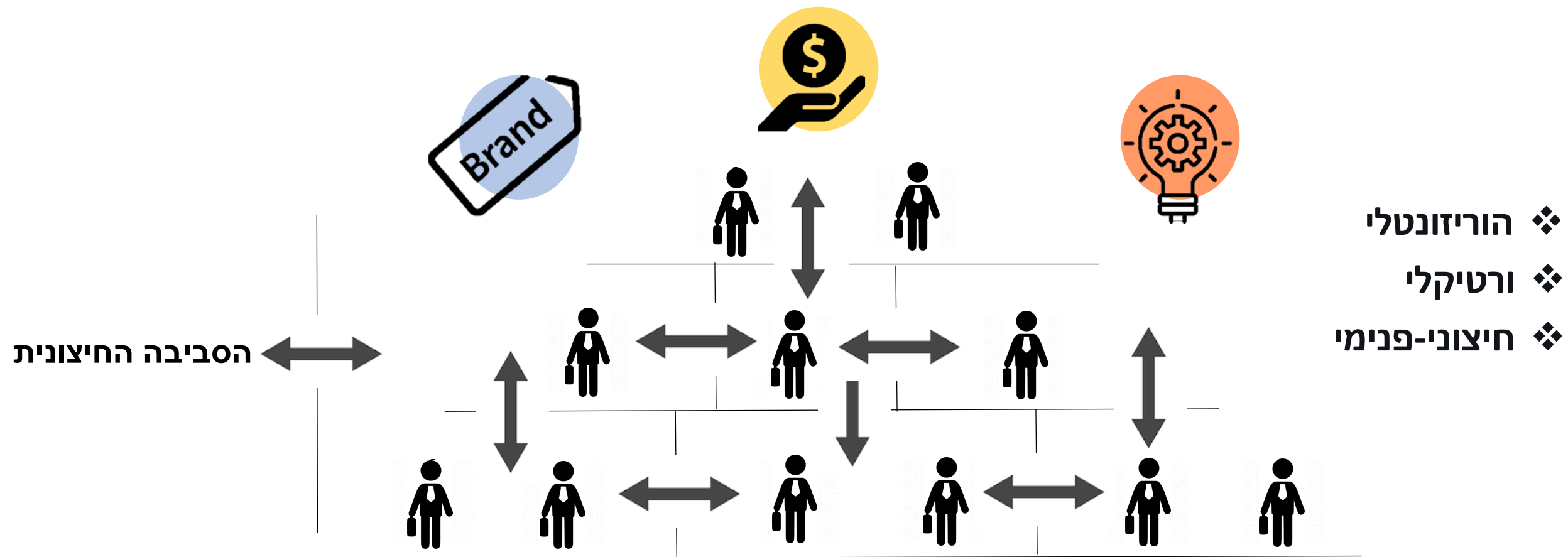
תהליך - ארגון, תאום
ותקשורת



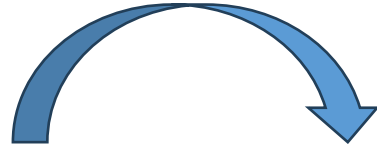
משרדי הממשלה

- משרד האוצר
- משרד החדשנות המדע והטכנולוגיה
- משרד ראש הממשלה - סייבר
- משרד הבריאות
- משרד השיכון והבינוי
- משרד החוץ
- משרד החינוך
- משרד החקלאות
- רשות התחרות
- משרד הרווחה
- שרותי דת

חדשנות פתוחה - תוך ארגון והחוצה

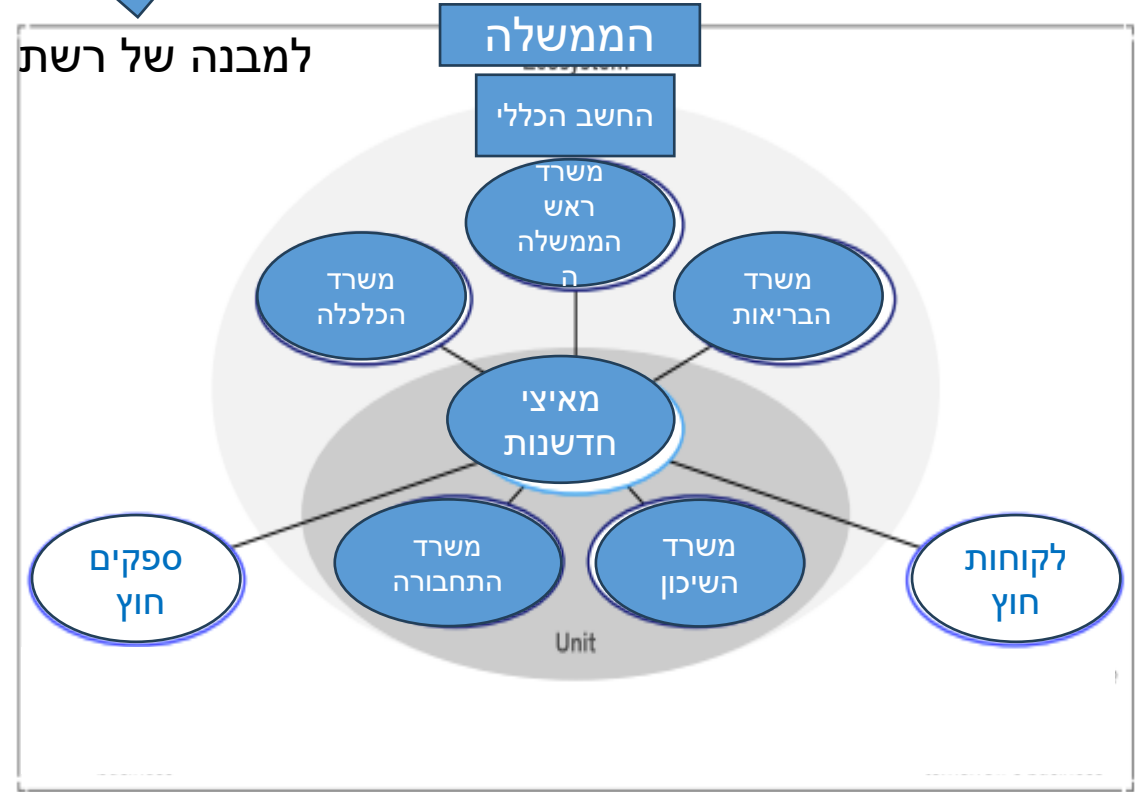


החשב הכללי



ממבנה של סילוא

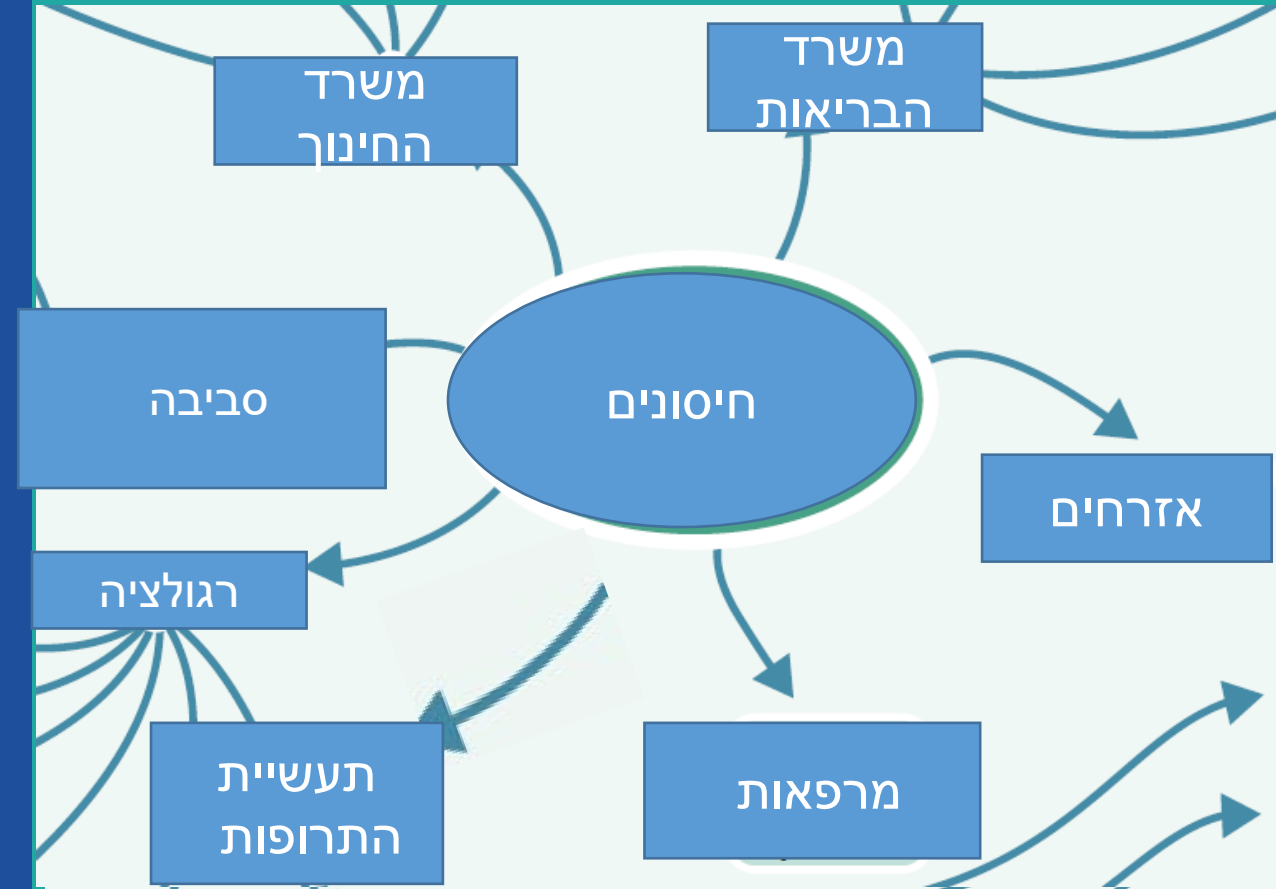
למבנה של רשת



חדשנות מערכתית – הגדרה:

הכנסת חדשנות בחלק של המערכת משפיעה על כלל החלקים של המערכת. לכן נדרשת חדשנות גם באופן האינטגרציה בין חלקי המערכת

דוגמא למערכת



- הכנסת ידע חיצוני
(מיחידות אחרות ומחוץ
לארגון) ושילובו בידע
פנימי

- שיתופי פעולה (הסכמים
עם שותפים, ספקים)

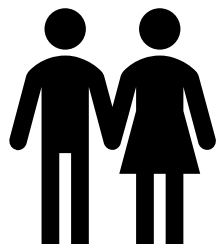
טכנולוגיית מידע



ניהול תהליך החדשנות מ. ארז

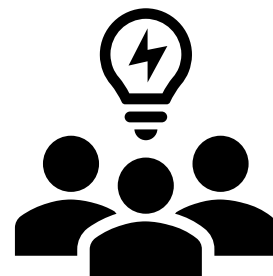
חדשנות פתוחה
מהחוץ פנימה

איך בונים שיתופי פעולה?



רשת חברתית

פורומים משותפים
נגישות לפלטפורמה דיגיטלית
משותפת



משאבים

שיתוף ידע
שיתוף בהקצאת זמן
שיתוף בהוצאות
שיתוף בכלים

תנאים לשיתופי פעולה
להכנסת חדשנות

- ✓ ביטחון פסיכולוגי
- ✓ אמון
- ✓ ניסוי ולמידה
- ✓ הדרכה בשימוש בכלים חדשים
- ✓ סובלנות לטעויות בזמן הניסוי
- ✓ פתיחות לדעות של אחרים

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



ניהול תהליך החדשנות

למה חדשנות פתוחה?



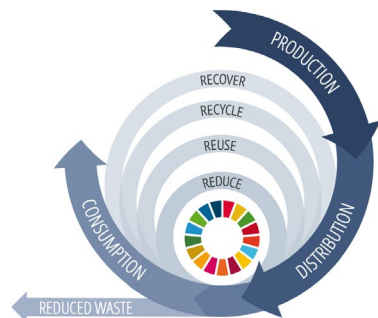
• אתגרים כלל עולמיים

- ידע מבוזר בין כלל היחידות הארגוניות
- ידע פנימי מאפשר קליטת ידע חיצוני
- מוצרים רב-דיסיפלינריים
- ניצול מירבי של משאבים
- חיסכון במשאבים
- חיסכון בזמן

הסתכלות החוצה



מגמות עולמיות
המערכת החיצונית
הזדמנויות חוץ
הכרת המשתמש
הכרת הספק



הסתכלות פנימה



זיהוי צרכים
משאבים, יכולות, טכנולוגיה
עובדים
לקוחות פנים וחוץ

זיהוי
אתגר
הזדמנות
פתרון
יישום

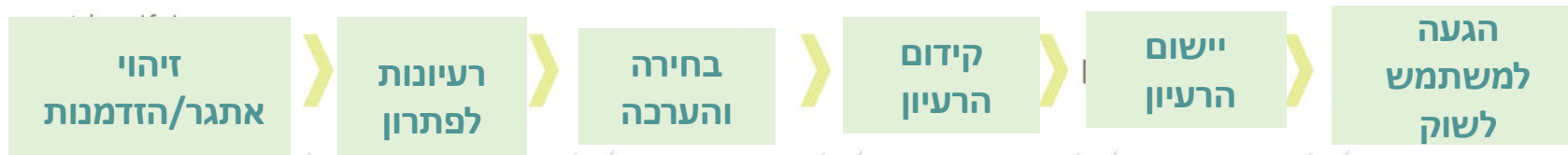
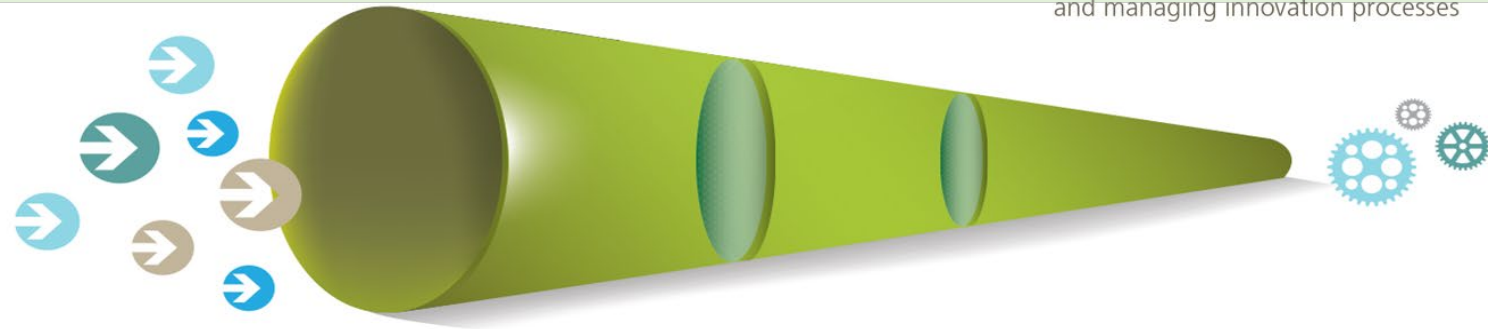
עסקה בפיתוח סירי

"הרבה תובנות מגיעות כשרואים אנשים
מסביב משתמשים במוצר בדרכים שאתה
לא מצפה להן. גיליתי למשל, שלסירי יש
הרבה מאפיינים שאנשים לא מודעים
אליהם"

יעל גרטן, הביולוגית הישראלית שהפכה
לבכירה באפל - ועבדה על ה"מוח" של האייפון
דה מרקר 01-03-2024

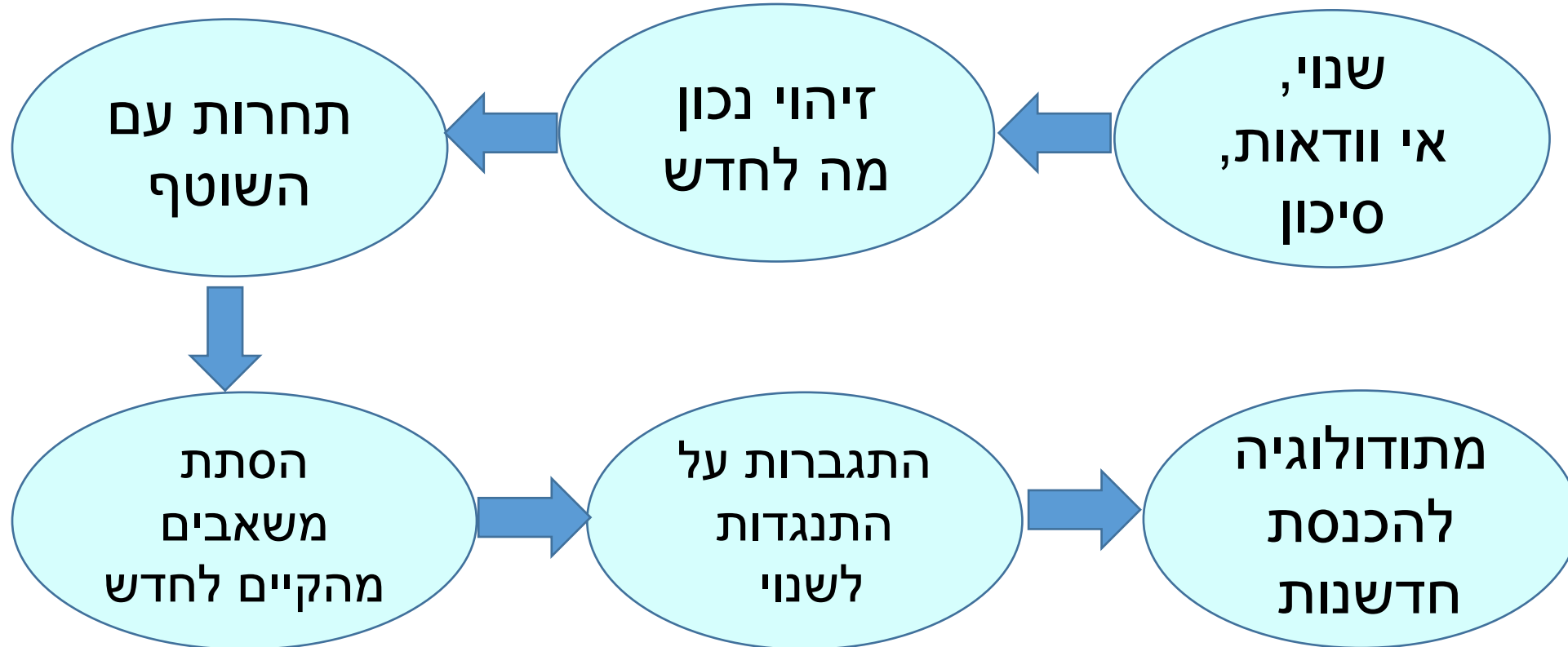


THE JOURNEY OF THE IDEA
The KCI model for stimulating
and managing innovation processes



לקיחת יוזמה לזהוי
בעיה/צורך/הזדמנות

**מסע הרעיון
– תהליך
החדשנות**



מה האתגרים
בהכנסת
חדשנות בארגונים?

הסביבה החיצונית

הסביבה הגאו-פוליטית

כלכלה

ממשל -
רגולציה

הסביבה הארגונית

THE JOURNEY OF THE IDEA

The KCI model for stimulating
and managing innovation processes

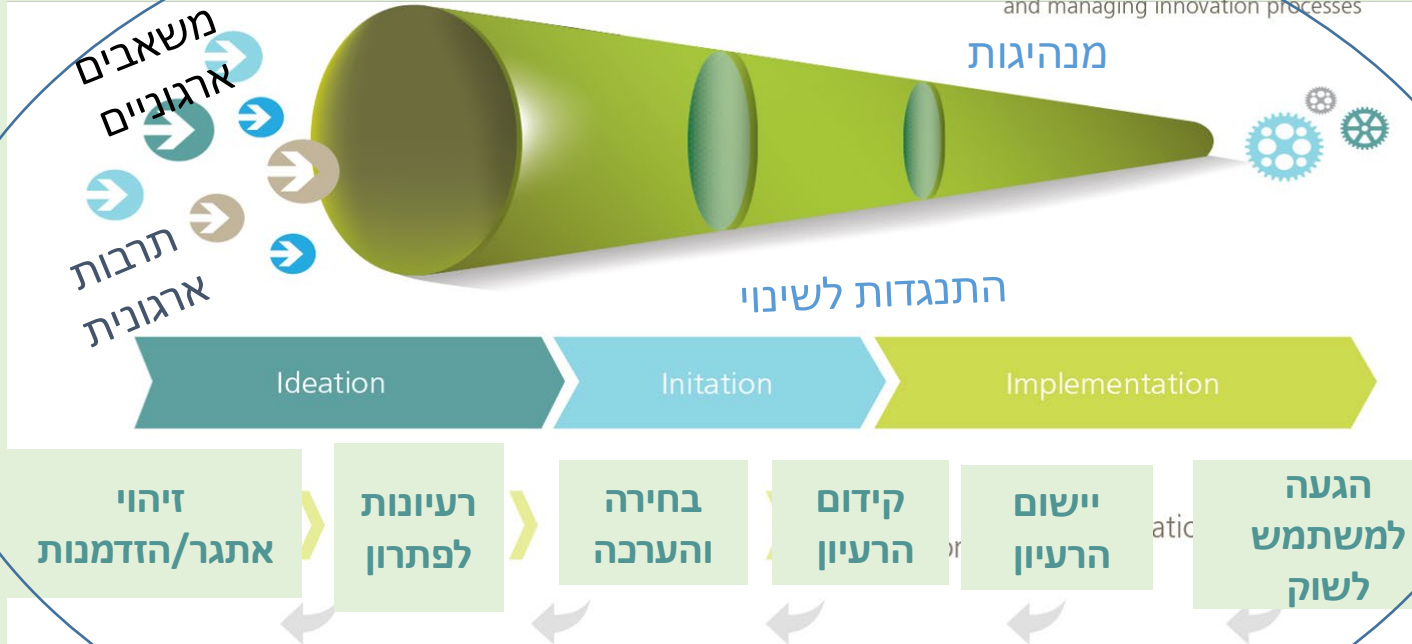
המשק - תעשייה
ושירותים

מגזר ציבורי

מגזר פרטי

לקוחות
פנים ארגוני

אזרחים



האקו -
סיסטם

שאלות?



Prof. Miriam Erez, Technion

Mail: Merez@technion.ac.il

Linkedin: <https://www.linkedin.com/in/erez-miriam-0582177/>