



KNOWLEDGE CENTER
FOR INNOVATION

מרכז הידע
לחדשנות



בנייה צוותים לקידום חדשנות

לימור מודס מוסקונה

צוותים לחדרונות

צוות הוא קבוצה של אנשים הפעלים יחד למען מטרה משותפת.



динамика
квоты



тенсивность
и взаимодействие



ответственность
и ответственность



индивидуальная
зависимость



общая цель

מאפיינים של צוותי חדשנות

1. חשיבה יצירתית ופתוחות לרעיונות חדשים
2. גיון מקצועני ורב-תחומי
3. יכולת הסתגלות גבוהה
4. תרבות של ניסוי ולמידה מכישלונות
5. מנהיגות גמישה והשחת היררכיות
6. שימוש בשיטות עבודה אגיליות
7. חיבור למשתמשים ולקוחות
8. שיתוף פעולה עם גורמים חיצוניים



שלבי בניית צוות

(טוקמן, ג'נסן, 1977)





**צוותים
להטמעת
חדשנות**



**צוותים
לפתרון
אתגרים**

פרמטר

צוותי פתרון אתגרים

צוותי הטמעת חדשות

הכנסת חדשות ו שינוי לארגון

פתרון בעיה מוגדרת

מטרה
עיקרית

ארוך טווח

קצר עד בינוני

טווח זמן

רמת אימוץ והשפעה ארגונית

aicות ויעילות הפתרון

מדדי הצלחה

ניהול שינוי, אסטרטגיות לאימוץ חדשות

חשיבות יצירתיות, רעיונות

שיטות עבודה

נדרש שיתוף פעולה עם נוספים בארגון

הצאות בעיקר עם עצמו

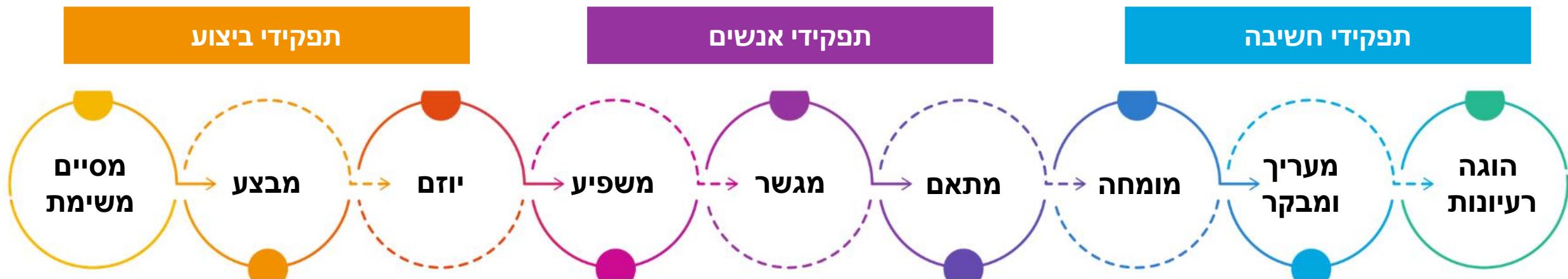
מעורבות

יצירת מחויבות ארגונית ואיומץ השינוי

מציאת פתרון חדשני

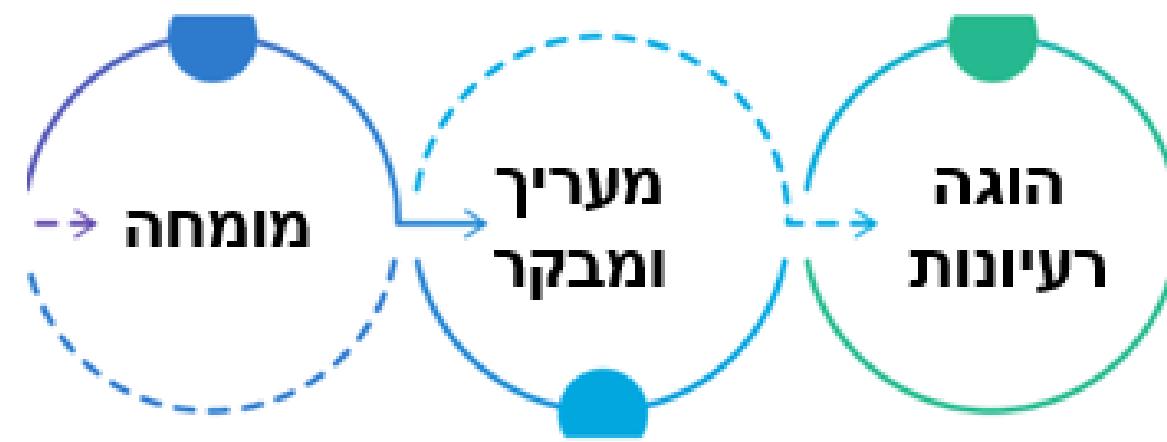
אתגרים

תפקידים בצוות (בלבין, 1993)



WHY?

תפקידי חשיבה



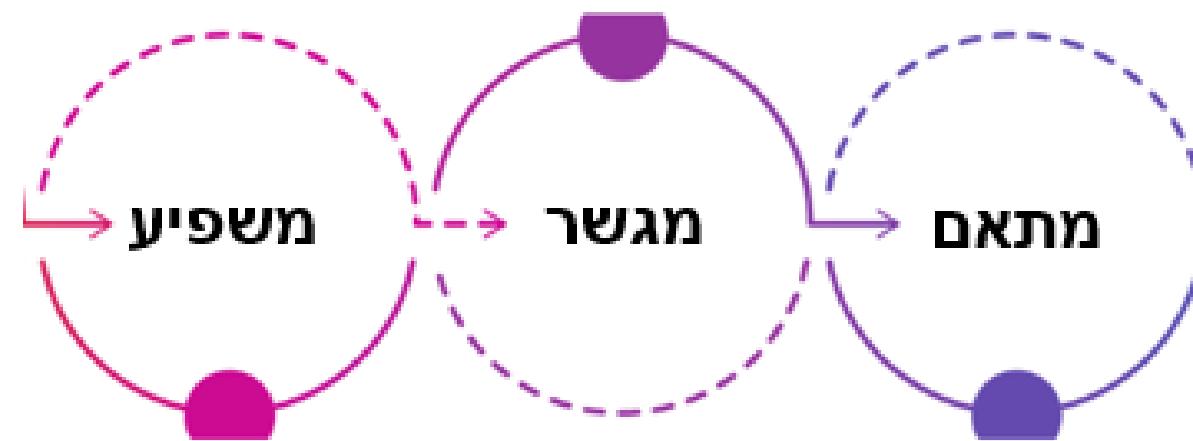
בעל ידע
ספציפי ועמוק
בתחום
מסויים, מביא
תובנות
מבוססות
מומחיות

אנליטי,
רצינלי, מזהה
סיכון ושוקל
החלטות
באופן
אובייקטיבי

יצירתי, מקורית,
חשוב מהচוץ
לקופסה
ומביא
פתרונות לא
שגרתיים

(בלבין, 1993)

תפקידו אנשיים



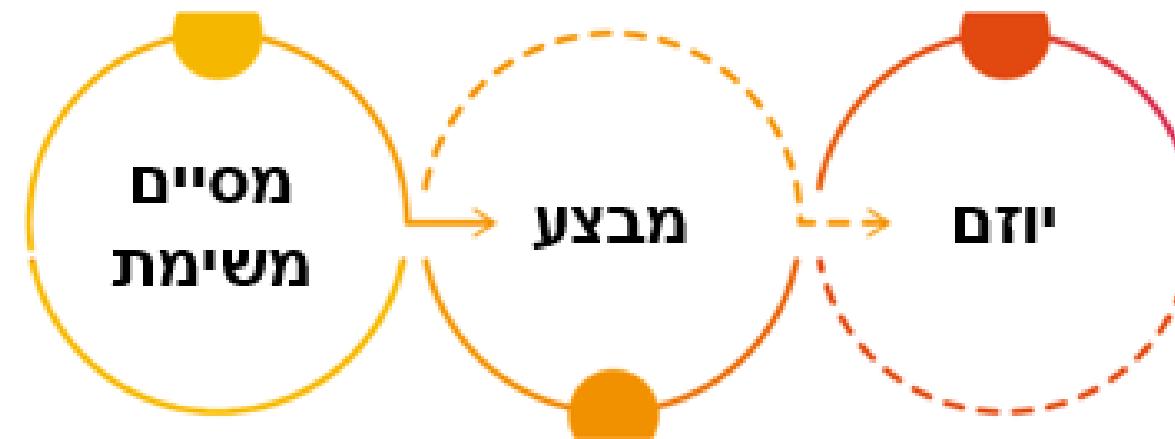
כריזמטי,
מקשור
חיצונית,
מחפש
ההזדמנויות
ומביא משאבים
חיצוניים

אמפטטי,
משתף
פעולה,
משמש כדבק
חברתי ומונע
קונפליקטים

מוביל טבעי,
מתמקד
בהשגת
מטרות, מחלק
משימות
ומודיא שוכלים
עובדים יחד

(בלビין, 1993)

תפקידי ביצוע



(בלビין, 1993)



Work
time

סיכום והמלצות – בניית צוותים

- בנו צוותים מגוונים ושיתופיים.
- עודדו במידה מתמדת גמישות מחשבתיות.
- שפרו את יכולת ההטמעה דרך שיתופי פעולה.

למפגש הבא – איתור ההזדמנויות ואתגרים

- החלו חשיבה על אתגרים שתרצו לפתור
- שאלו את עצמכם - מהו גודל הכאב? האם מזדמן או קבוע?
האם נוגע במספר רב של עובדים/לקוחות?
- שלחו פסקה קצרה על האתגר למייל mlimor@technion.ac.il



- מייל אישי ישלח עם גישה לאתר הקורס בו יועלו כל הממצגות