



פרוייקט גמר מובילי חדשנות לענף הבנייה



ההרצאה מוקדשת לעילוי נשמתו של עופר יונג

עופר יונג ז"ל, בן 39 מתל אביב ובוגר הטכניון, נהרג בפיגוע ירי בבקעת הירדן במהלך שירות מילואים. הוא שירת מעל 200 ימים במלחמה, ובחר לחזור שוב למרות תחנוניה של אשתו דנה – מתוך תחושת שליחות עמוקה. עופר היה מפקד אהוב עם לב ענק, מנהיג טבעי ללא אגו, שתמיד שם אחרים לפני עצמו. הוא הותיר אחריו את דנה ושני ילדיהם הקטנים, אוריקי ואיתן, שנושאים בליבם את אורו, תבונתו, ואהבתו.

שנזכה להיות ראויים ולבנות את הארץ לעילוי נשמתו

“העלאת רעיון יצירתי לפתרון בעיה והפיכתו למוצר, לתהליך, לשרות, שמביא ערך”



ערך



פתרון



בעיה/הזדמנות

**אם אני פוגש
סטארטאפ מגניב
והחלטתי לעשות אתם
פיילוט זה נחשב
לחדשנות?**



לסיכום

יודע לרתום את ההנהלה
ואת השטח



מנהיג שנושם את האתגרים,
הצרכים ומנגנוני החברה



מנתח אתגרים ופתרונות



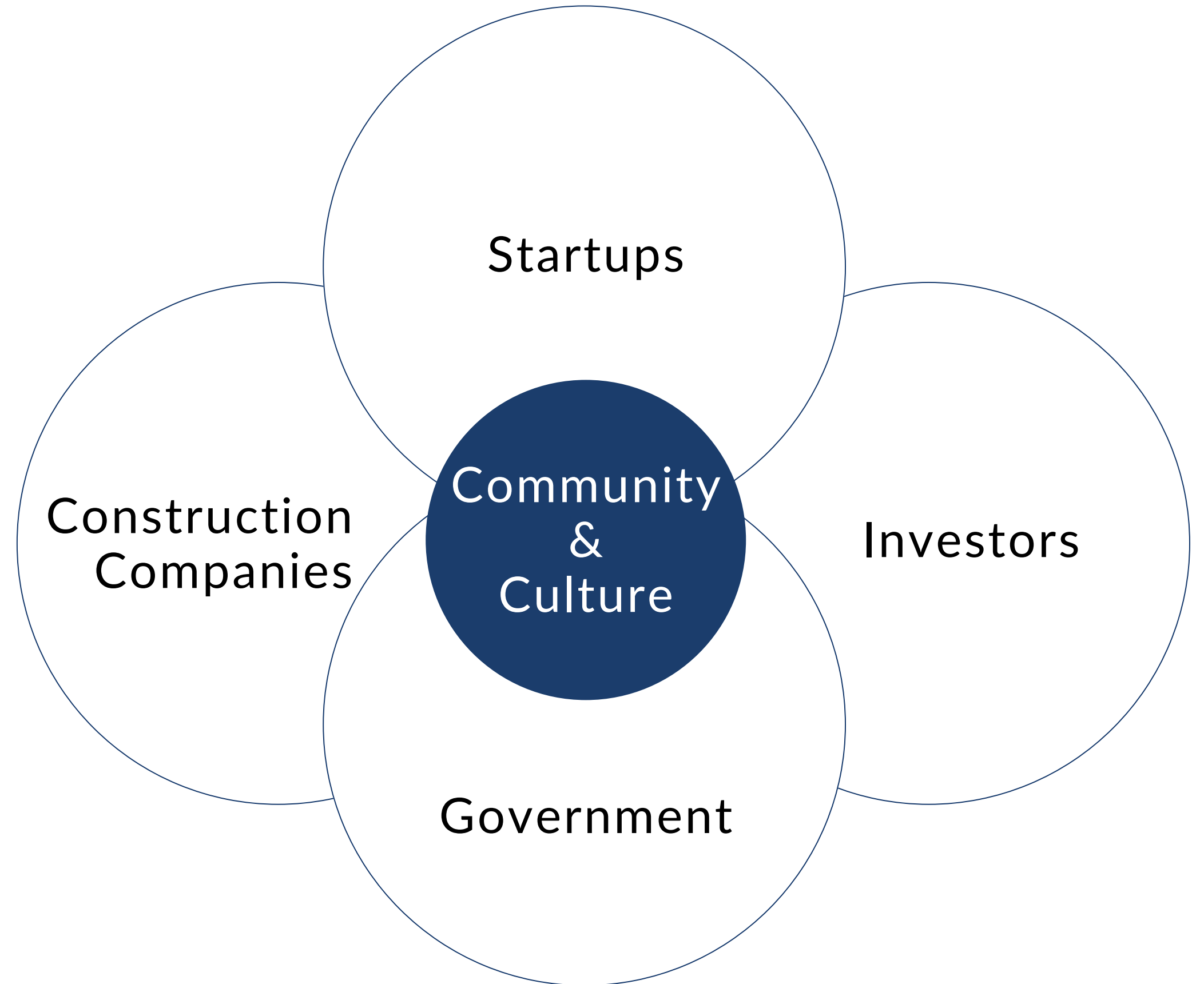
הוגה פרגמטי



מייצר ערך עם תוצאות
עקביות

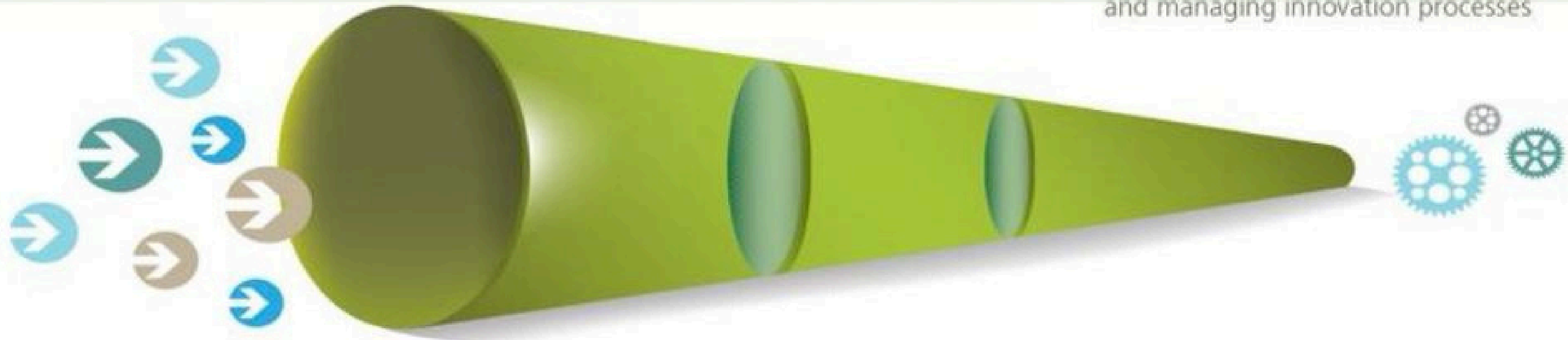


The Construction Tech Ecosystem



THE JOURNEY OF THE IDEA

The KCI model for stimulating and managing innovation processes



Ideation

Initiation

Implementation

זיהוי
אתגר/הזדמנות

רעיונות
לפתרון

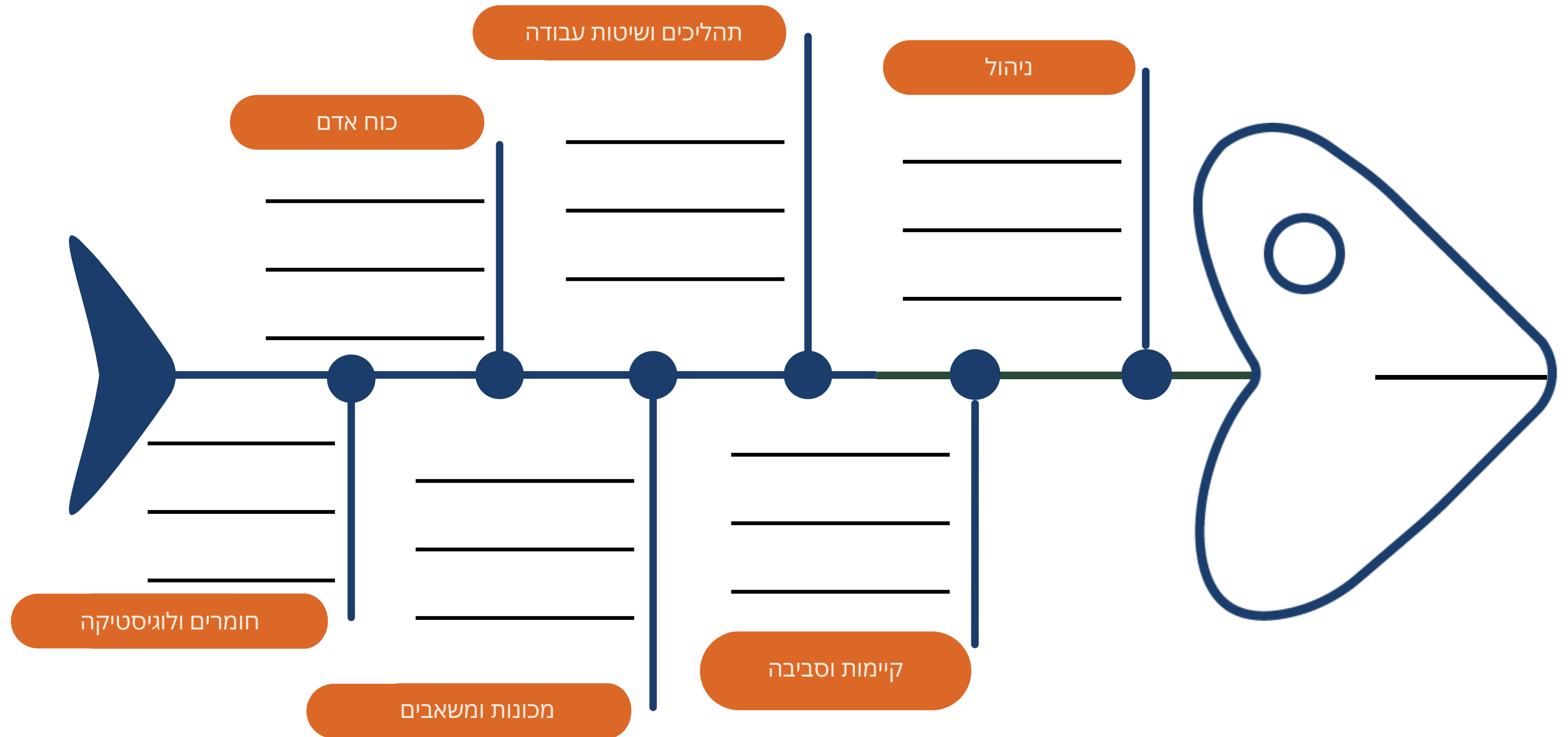
בחירה
והערכה

קידום
הרעיון

יישום
הרעיון

הגעה
למשתמש
לשוק

(Kaoru Ishikawa) קאורו אישיקאווה - Fish Bone Diagram



אין תחליף לשטח - מדגם עבודה

Time	Person 1	Person 2	Person 3	Person 4	Person 5
08:00	-	?	-	+	+
08:15	?	?	+	+	-
08:30	-	?	-	-	?
08:45	?	+	+	?	+
09:00	-	-	+	-	?
09:15	-	?	+	+	+
09:30	-	+	+	+	-
09:45	+	-	+	-	?
10:00	-	?	?	?	?
10:15	?	+	-	-	-
10:30	?	-	+	-	?
10:45	-	+	+	-	+
Average					

+ עבודה פרודקטיבית
(-) לא פרודקטיבי
? ספק

SCAMPER

S

Substitute (החלף) - מה אפשר להחליף ברכיב, אדם, חומר, או כלי?

C

Combine (שילוב) - מה אם נחבר בין מרכיבים? שירותים? שלבים?

A

Adapt (התאמה) - האם נוכל להתאים פתרון קיים לבעיה שלנו?

M

Modify (שנה) - האם אפשר לשנות גודל, צבע, תדירות, חוזק?

P

P - Put to other use (שימוש חדש) - האם אפשר להשתמש בזה בדרך אחרת לגמרי?

E

Eliminate (הסר) - מה אפשר להוריד, לצמצם, לפשט?

R

R - Reverse / Rearrange (היפוך / שינוי סדר) - מה אם נהפוך את הסדר, נתחיל מהסוף?

מגמות בהטמעת חדשנות

תכנון דיגיטלי ב- BIM
VDC תוכנות תכנון
ראשונות

חיבור בין המשרד לשטח
תוכנות לניהול פרויקטים, לו"ז,
תיאום מערכות

מעבר לענן דיגיטציה
ומערכות מידע
תוכנות שמאשרות תיאום
וממשק בין כל דיציפלינות
הפרויקט (נק' אמת אחת)

טכנולוגיה באתרים וייעול
תהליכים
תיעוד 360, רחפנים, אסיפת
מידע

אופטימיזצית תהליכים
AI, רובוטיקה, סימולציות מידע
וקידום קיימות

מה הצעד הבא?

איך להתחיל את תכנית החדשנות שלכם

תתחילו עם הבעיות



תלמדו את השוק



תהיו נגישים



תהליך מוגדר ופשוט



אירוע פרונטלי



שת"פ עם האיקוסיסטם





זיהוי אתגרים וקידום הרעיון



בניית מפת דרכים וחדשנות



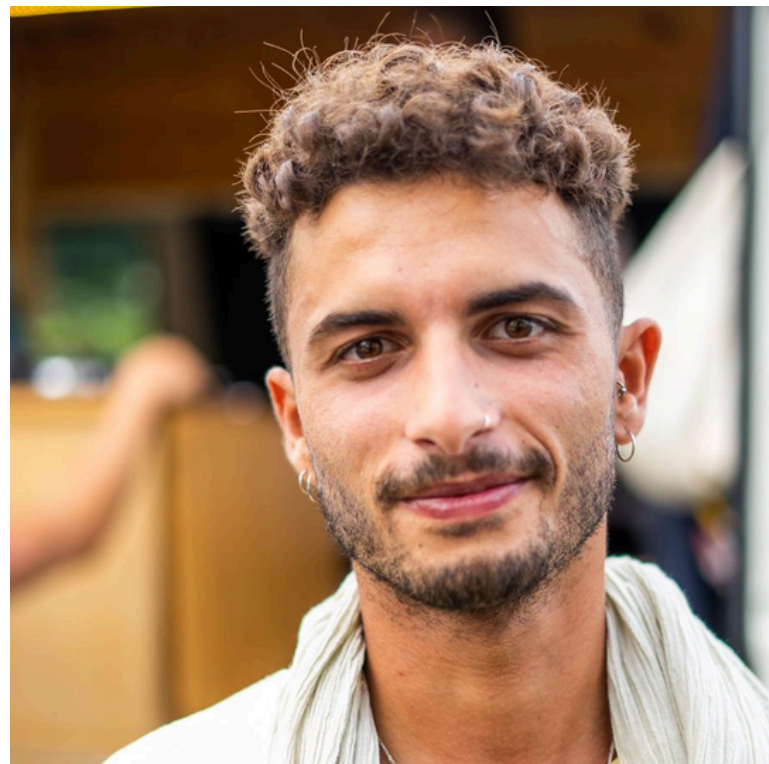
רעיונאות



מסע הרעיון, תרבות ארגונית הגדרת חדשנות



ליווי ויישום חדשנות ולקחים מהשטח



שפת חדשנות משותפת ומקרי בוחן מהשטח



מגמות חדשנות וקונטקט



מדדים ודוח חדשנות



מוביל התכנית



5 שנים של ליווי הטמעת חדשנות
ליזמים וקבוצות בניה בחו"ל



דבור בכנסים בינ"ל



תכנית 360 של הגיוינט לקידום
פריון הענף





הקדמה על החברה

- 0.5 דק

- מה מבדל את החברה או מקנה לה ייתרון תחרותי?
- מה היעדים הכי גדולים של החברה?
- סוגי וגודל הפרויקטים שהחברה עובדת עליהם





זיהוי מטרות והגדרת הבעיה – 1 דק'

- בכותרת - הגדרה מדוייקת של הבעייה - משפט אחד מוגדר היטב.
- כמה הבעיה עולה לארגון - פרטו את נקי ההנחה
- איך הבעיה משפיע על הארגון - תהליכים משאבים אנשים
- את מי בתוך הארגון נגייס לעזור לפתור את הבעיה?





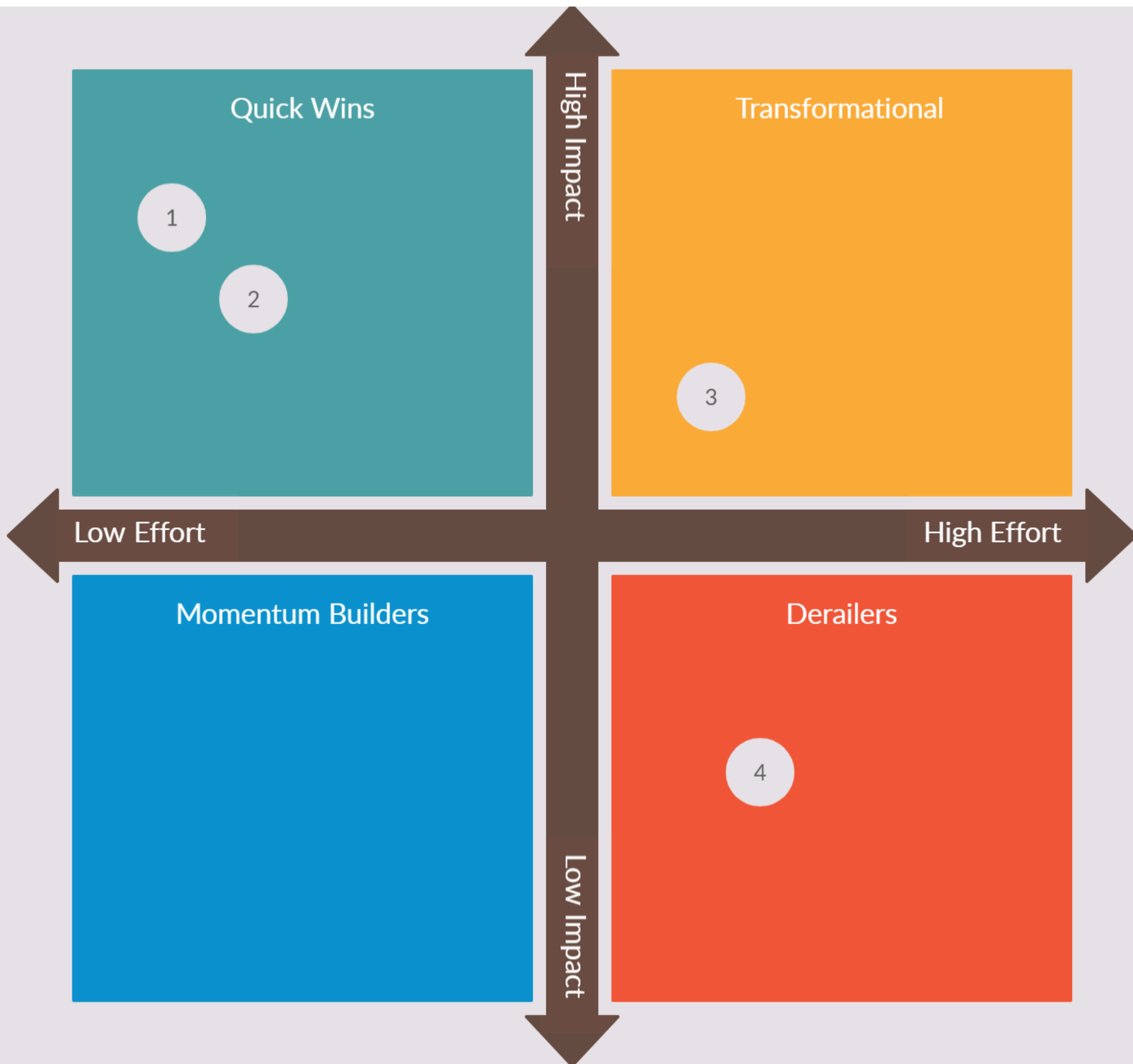
רעיונות לפתרון - 1 דק'

- איך נראה הצלחה?
- את מי בארגון הייתם מזמינים להעלאת פתרונות?
- תציגו לפחות 3 רעיונות לפתרון

בחירה והערכה – 2 דק'

נבחן את הפתרונות לאור 4 קריטריונים מרכזיים:
מאמץ (משאבים, אנשים, גיוס הכסף)
עלות - כמה יעלה להטמיע את הפתרון
זמן - כמה זמן ייקח ליישם את הפתרון
אימפקט - כמה אחוז מהבעיה הפתרון יפתור



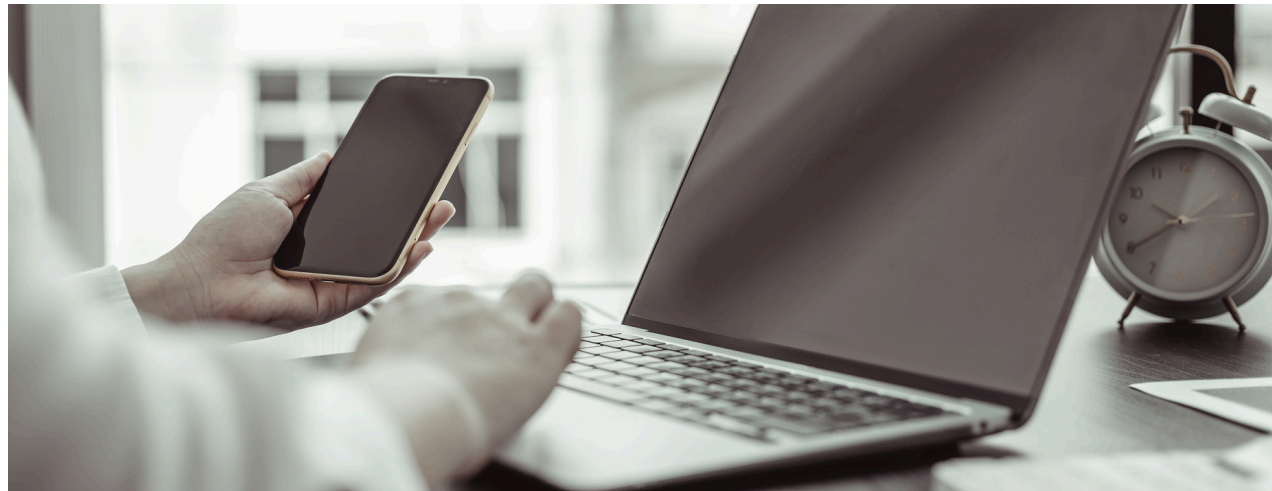


Quick Wins
1.
2.
3.
4.

Transformational
5.
6.
7.
8.

Momentum Builders

Derailers
13.
14.
15.
16.



קידום הרעיון - 1 דק'

- מהו תהליך קבלת ההחלטות לאישור וקידום הפרוייקט?
- מה האתגרים הצפויים בהכנסת חדשנות בארגונים?
- איך תתגברו על האתגרים?
- את מי צריך להניע לפעולה?
- איך תניע את אותם אנשים לפעולה?
- כיצד זה ישפיע על תהליכים?

יישום והטמעה – 2 דקי

- מה תכנית היישום
- מה הממשקים הצפויים – אנשים, מחלקות, ותהליכים בחברה?
- מה המשאבים שיידרשו מהחברה ליישום?
- כיצד תמדודו את השפעת החדשנות?
- קבעו את האבני דרך ותקופה ליישום
- מה ההחזר על ההשקעה הצפוי?





רמת ההשפעה על הלקוח – 0.5 דק

- מי הלקוח?
- משוב שביעות רצון
- כיצד תמדוד את ההשפעה?



THANK YOU.